# تَبادُلِ الثَّقافات وتشكيلُ السِّياسات









# مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية:

مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية مؤسَّسةٌ بحثية وثقافية مستقلة غير حكومية، مقرُّها الرياض بالمملكة العربية السعودية.

أنشأتُه مؤسسةُ الملك فيصل الخيرية عام ١٤٠٣ - ١٤٠٤ه/ ١٩٨٣م؛ لحفظ تراث الملك الراحل فيصل بن عبدالعزيز رحمه الله، ومواصلة رسالته النبيلة في نشر العلم والمعرفة بين المملكة وسائر أنحاء العالم.

وانطلاقًا من كونه منصةً للدراسات الإسلامية والبحوث الأصيلة، يجمع المركز بين الباحثين والمؤسسات البحثية السعودية والدولية، بوساطة برنامج متكامِلٍ من المؤتمرات ووِرَش العمل والمحاضرات والندوات، ونشر مجموعة كبيرة من الأعمال العِلميّة والدَّوْريات والكتب.

ويهدف المركز إلى توسيع نطاق المؤلَّفات والبحوث؛ لوضع الدور الذي تضطلع به المجتمعات الإسلامية، في مجالات العلوم الإسلامية والعلوم الاجتماعية والآداب والفنون، وإسهاماتها في هذه المجالات في الماضى والحاضر، في صدارة المناقشات العلمية.

ويضمُّ المركز مكتبةَ الملك فيصل رحمه الله، بما تحويه من مجموعة نادرةٍ من أنفس المخطوطات الإسلامية. ويحوي كذلك بعض الأعمال الفنِّيّة، وأوراق الملك الراحل ومقتنياته المتعلقة بحياته وعصره، إلى جانب تُراثه الثقافي.

# المحتويات

٣	تمهید
٥	كلِمة رئيس مجلس الإدارة
v	كلمة الأمين العام
9	 عامٌ ف <i>ي</i> صورة
1 m	 قصَّتنا
10	رسالتنا. رؤيتنا. قِيَمنا
1 V	إدارة البحوث
r7	العلاقات العامة
۲۷	المكتبة
hh	المتاحف
۳۸	بناء المؤسسة وتمكينها
۳٩	الإعلام والنَّشر والتَّسويق
٤٦	مجلة الفيصل
٤٧	مجلة الدراسات اللُّغويّة
٤٨	مجلة الفيصل العلمية
٤٩	معهد الفيصل
01	دارة آل فیصل



# علمة رئيس مجلس الإدارة **نبراس التعلم**

**تركي الفيصل** رئيس مجلس الإدارة

يسُرُّني أن أُعلِمَكم أنَّ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية مستمِرٌّ في تعزيز مكانتِه بوصفه واحداً من المؤسسات البحثية الرائدة في المنطقة، ويقدم هذا العرض لمحةً عامةً عن أنشطة المركز، وإنجازاته، والفَعاليات التي شهِدَها عامُ ١٤٣٩ - ١٤٤٠ه/ ٢٠١٨م.

ينصَبُّ اهتمامُ المركز بشكلٍ أساسيٍّ على إنتاج البحوث الأكاديميّة الأصيلة، ومن بينها الدِّراسات الإشتِراتيجيّة، والتَّقارير الخاصة، والبحوث المَيْدانيّة، والاستطلاعات. ويُعَدُّ بنكُ المَعرِفة لدى المركز بما فيه من الكتب، والمخطوطات، والدَّوريّات العلميّة، والأعمال الفنيّة، والمنشورات، في العلوم واللُّغات والثَّقافة. كنزاً لا يُقدَّرُ بثمنٍ لكلٍّ من الدّارسين والباحثين. ويستضيف برنامجاً متكاملاً من النّدوات والمحاضَرات والمناقَشات العلميّة، التي يشارك فيها نُخبةٌ من المفكِّرين المُبَرِّزين من جميع أنحاءِ العالم. ويعقِدُ المركزُ اتفاقياتِ تعاوُن ومذكِّرات تَفاهُم مع كثير من المراكز البحثيّة الرّائدة، والجامعات، والمراكز الفكريّة حول العالم.

ويواصل المركز الاستفادةَ من التَّطوُّرات الملموسةِ على مدى السَّنوات الماضية، التي مكَّنتْه من زيادةِ تأثيرِه في الحياة الفكريّة والثَّقافيّة في المملكةِ. وتتضمَّنُ هذه المبادَراتُ الاستثمارَ في الرَّقْمَنة والموارد البشريّة، جنباً إلى جنبٍ مع النُّموِّ المطَّرِد في القدرات البحثيّة والإنتاج البحثي. هذه التَّطوُّرات تُؤتي الآن ثمارَها ' من خلال تعزيزِ مكانتِه بوصفِه مؤسسةً بحثيّة مرموقةً، وزيادة إسهاماتِه في تطوير السِّياسات.

وفي هذا العامِ، عُرِّزت قدراتُه البحثيّة بتوقيع مذكِّرات تفاهُم مع مركز دبي لبحوث السِّياسات العامة، والمركز السعودي للشَّراكات الإسْتِراتيجيّة الدَّوْليّة، والمجلس المصرى للشؤون الخارجيّة، ومركز المعلومات بوزارة الخارجيّة السعوديّة.

• www.kfcris.com





في الأعلى: الأمير تركي يدشِّن الموقع الإلكترونيَّ للمركز باللغة الصِّينيَّة. في الأسفل: الأمير تركى يلتقي الفرّاء الصغار بمعرِض الرِّياض الدَّوٰلي للكتاب.

«يقف مركز الملك فيصل نِبراساً للتفاهُم والتعلُّم، وتعزيز التعايُش بين التَّقافات محليّاً وإقليميّاً وعالميّاً. هذا الدورُ يُعدُّ أكثرَ أهميّة من أي وقت مضى، لم تكن فيه الحاجة مُلِحّةً لأبحاث مستقلّة عاليةِ الجودة، وذات تأثير ملموسِ على السِّياسات العامة».

ينصبُّ اهتمام المركز على إخراج إصداراتٍ عاليةِ الجودة، وتحليلاتٍ ذات مستوىً عالميِّ، وإيجاد طرائق مبتكرة لتقديم نتائج الأبحاث، والتواصُل مع فئاتٍ متنوِّعة ومتنامية من الجمهور على مستوى العالم. إننا فخورون حقّاً بما أنجزناه في رحلتِنا، ليس فقط في المملكة العربيّة والإسلاميّة المملكة العربيّة السعوديّة؛ بل في المجتمعات العربيّة والإسلاميّة أيضاً. لقد حازَ مركزُ الملك فيصل مكانةً مرموقةً بين نُظرائه، وأصبح قِبلةَ الباحثين الذين يقصِدون المملكة العربيّة السعوديّة.

لقد عُقد في هذا العامِ مؤتمر المركز السنويَّ بالتعاوُن مع قسم التنمية الدَّوْليّة بجامعة أُكسفورد، وشارك في منتدى السلام العالمي السابع الذي انعقد في الصِّين، واستضاف الكثير من الفَعاليّات المتنوِّعة في مقره الرئيس في الرِّياض.

أقِيمَ معرض «الفيصل: شاهدٌ وشهيد» في تَبُوك، واستضاف في صالة العرض المُجدَّدة في مقرِّه الرئيسِ المعرِضَيْن الشعبيَّيْن: «شِندُو ... عُمق: عالَم خلف العدسة»، و«العلم والابتكار في المخطوطات الإسلاميّة». ويمثِّل التفاعل الكبير من الجمهور حول العالمِ مع كنوز المركز المتميزة، مصدرَ إلهامٍ لقوةِ الثَّقافةِ في إقامة عَلاقات جديدة حول العالم.

ويقِفُ مركز الملك فيصل نِبْراساً للتفاهُم والتَّعلُّم، وتعزيز التعايُش بين الثَّقافات محليّاً وإقليميّاً وعالميّاً. هذا الدَّوْرُ يُعَدُّ أَكثرَ أهميّةً من أي وقت مضى، لم تكُن فيه الحاجة مُلِحّةً لأبحاث مستقلّة عالية الجودة، وذات تأثير ملموسِ على السِّياسات العامة.

ويمكننا تحقيقُ أهدافِنا بما لدينا من رؤية واضحة، وقيادة رشيدة، وبدعمِ الكثير من شركائنا الباحثين والمتعاونين معنا، الذين نشعُر نحوهم بالِفتنانِ العميق.

وكما هي الحال دائماً، فلا غنى لنا عن شركائنا في مسيرة النجاح، فلولا مشاركتُهم وإسهاماتهم وحَفْزهم لنا، لَما كان لمركز الملك فيصل أن يحقِّق مهمته، وإننا نقدِّر بصدقٍ إسهاماتِ الجامعات والمعاهد والأكاديميات والصحافيين والباحثين، والأصوات الدَّوْليّة المتنوِّعة التي شاركتنا في أعمالنا وفعاليّاتنا.



كلمة الأمين العام

بناءُ القدرات ومَدُّ جسـورِ التــواصــل

د. سعود السرحانالأمين العام

أعربتُ في تقرير العام الماضي عن أملي في أن يكون عام ١٤٣٩ - اعداد/ ٢٠١٨م أكثرَ نجاحاً من سابِقِه، ويسُرُّني أن أبلغَكم أن هذا الأملَ أصبح واقعاً.

ففي هذا العامِ تجلَّت مرةً أخرى مساعينا الدَّوْليّة في التعاوُن مع شركاء حول العالم، من خلال برنامَج حافل من الندوات والمؤتمرات، وعبرَ توقيع اتفاقيات التعاوُن مع المؤسَّسات الأكاديميّة والسِّياسيّة الرائدة محليّاً وعالميّاً. وقد واصَلَ مركز الملك فيصل توطيد عَلاقاتِه القويّة مع مراكز أبحاث مرموقةٍ في جميع أنحاء العالم؛ وهو ما مكَّنه من اجتذاب مجموعة من الباحثين المُبرِّزين في شتّى مجالات البحث.

وفي مطلّع هذا العام، سُلِّطَ الضوء على مكانتِنا المتزايدة بوصفنا نبعاً للإشعاع الفكري، حينما احتلَلْنا المركز الثّاني ضمن أفضل عشرة مراكز بحثيّة إقليميّة لعام ١٤٣٧ - ١٤٣٨ - ١٠٠٦م، وفقاً لتقييم مركز الإمارات للدِّراسات والبحوث الإسْتِراتيجيّة. ويعتمد هذا التَّقييمُ على عدد من المعايير؛ منها المعايير المتعلِّقة بالمؤسسة البحثيّة نفسِها، وبأنشطتها ووظائِفِها، والقدرة على دعم اتخاذ القرار وصُنع السِّياسات، والقدرة على تقديم مساهمة أكاديميّة فعّالة، وكفاءة التَّواصل مع المجتمع.

وقد تعزَّرت قدراتُنا البحثيّة بتعيين سموِّ الأمير الدكتور عبدالله بن خالد آل سعود رئيساً لإدارة البحوث، وهو حاصلٌ على درجة الدُّكتوراه في دراسات الحروب، والماجستير في السَّلام والأمن الدَّوْليَّيْن من كليّة كينغز بلندن، وعلى درجة البكالوريوس في القانون من جامعة الملِك سعود، ويعمل أستاذاً مساعداً بجامعة الأمير نايف العربيّة للعلوم الأمنيّة بالرِّياض.

**V** | www.kfcris.com

«ولا يزال مقصِدُ إنشاء المركز المتمثّلُ في إنشاء مجموعة وطنيّة شاملة هو محورَ اهتمامنا، مع استمرار العمل في جميع الأقسام على رَقْمَنة مجموعاتنا، وتوسيع قاعدة الاستفادة من مواردنا البحثيّة، وفي الوقت نفسه أدَّى تعزيزُ الآليات إلى رفع مستوى قدراتنا التنظيميّة».

وإضافةً إلى مذكِّرات التفاهُم الموقَّعةِ مع الكِيانات الدَّوْليّة المَعنِيّة بالسِّياسة والبحوث، وقَّعنا أيضاً اتِّفاقياتٍ مع جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن، وجامعة تَبُوك، والشركة الوطنيّة للتوزيع، ومؤسسة «موتوكو كاتاكورا» لثقافة الصحراء، والهيئة العامة للتَّقافة بالمملكة.

وتبقى دوريّاتُنا المتخصِّصةُ في صدارة ما نضطلع به؛ فقد نشر المركزُ في هذا العامِ سلسلةً من الدِّراسات والتَّقارير الخاصة، التي تتناول آخر التطوُّرات على الأصعِدة المحليّة والإقليميّة والدَّوليّة.

وما يزال مقصِدُ إنشاء المركز المتمثِّلُ في إنشاء مجموعة وطنيّة شاملة هو محورَ اهتمامنا، مع استمرار العمل في جميع الأقسام على رَقْمَنة مجموعاتنا، وتوسيع قاعدة الاستفادة من مواردنا البحثيّة، وفي الوقت نفسه أدَّى تعزيزُ الآليات إلى رفع مستوى قدراتنا التنظيميّة.

وقد كانت رُوح الملك فيصل رحِمه اللهُ حاضِرةً في معرض «الفيصل: شاهدٌ وشهيد»، الذي أُقيم في تَبُوك خلالَ هذا العام، بعد أن زار المعرضُ كازاخستان، وطافَ كثيرًا من المُدن السعوديّة. وقد شهد هذا العامُ أيضاً معرِضين كبيرَيْن هما: معرض «شِندو ... عُمق: عالَم خلف العدسة»، رحلة تصويريّة للمصوِّر السعودي خالد السديري؛ ومعرض «العلم والابتكار في المخطوطات الإسلاميّة»، الذي تَزامَن مع اليوم العالمي للمتاحف.

ونحن ملتزمون بمواكبة التغيُّرات؛ لتحقيق أهدافِنا في رفع الوعي الوطني والفكري والثَّقافي. وهذا يعني الاستجابة للأحداث العالميّة والقوى الجيوسياسية، في أثناء تصميم برنامَجِنا البحثيّ وتنفيذه، وكذلك التكيُّف مع التكنولوجيا واستغلالها لتعزيز أنشطتنا الإعلاميّة.

وتشمَلُ أحدثُ مبادَراتنا إطلاقَ نسخة باللغة الصينيّة للموقع الإلكتروني لمركز الملك فيصل، وإبرام اتفاقيات لتوزيع منشورات المركز عبر قناتَيِ التوزيع الرقمي: أمازون، وكتب جوجل. وهي خُطوة تُمكِّئنا من الوصول إلى شريحة عريضة من الجمهور المستهدَف.

إن النجاح الباهِر الذي حقَّقناه في عامٍ حافل ومُثمِر، لم يكُن ليتحقَّق لولا جهودُ موظَّفينا؛ فبفضل حماسِهِم واجتهادهم وإبداعهم، تمكَّن مركز الملك فيصل للبحوث والدِّراسات الإسلاميّة من تحقيق رؤيته؛ المتمثِّلة في أن يكون نبعاً إنسانيًا للمعرفة العلمية والفكرية والثقافية.

# عام ۱٤٣٩ - ٤٤٠١ه/ ١٠١٨م في صور

في هذا العام، استضاف مركز الملك فيصل للبحوث والدِّراسات الإسلاميّة برنامَجاً حافلاً؛ من المحاضَرات العامة، وورَش العمل، والحلقات النِّقاشيّة. وقد شارك مديرو المركز وباحثوه في مؤتمراتٍ وندواتٍ حول العالم، ووُقِّعت مذكرات تفاهُم مع كثير من المؤسسات المحليّة والدَّوْليّة، وزاد جمهور قُرّاء كتبنا ودوريّاتِنا، واتَّسع نشاطُنا عبر وسائل التواصل الاجتماعي. لقد كان عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠ه/ ٢٠١٨م حقاً عاماً لمد جسور الصَّداقات، وإلهام الآخرين.



¶ www.kfcris.com





























¶ www.kfcris.com





















ماكاه/ ١٩٨٣م اماده نات مؤسسةُ الملك فيصل

18.4 - 19۸۳ **| 19۸۸ - 19۸۸** توسيع مكتبة المركز لتضم معمل ترميم المخطوطات.

**1999ه/ 1999م** بدأ المركز في اقتناء لأعمال المعاصرة ونشرها.

إطلاق مجلة الدراسات اللغوية.

إطلاق برنامج الباحث الزائر.

ماعاه/ مسام تأسيس معهد الفيصل لتطوير الموارد البشرية.

عالا عسام عسام عسام المادة الإسلام والعالم المعاصر.

**۲۰۱۳ ه/ ۲۰۱۳م** تأسيس إدارة البحوث وإطلاق سلسلة دراسات، ومسارات، وقراءات.

# قصّتنا

«أرى المملكة العربيّة السعوديّة بعد خمسين عاماً منبعَ إشعاع للإنسانيّة» ... الملك فيصل بن عبد العزيز.



**∫** www.kfcris.com

في عام ١٣٩٥ه/ ١٩٧٦م أسَّست أسرة الملِك الراحل فيصل بن عبدالعزيز آل سعود رحمه الله مؤسَّسةَ الملك فيصل الخبريّة؛ لمواصلة رؤيته في جعل المملكة العربيّة السعوديّة «منبعَ إشعاع للإنسانيّة»، وبعد سبعة أعوام أسَّست مؤسسةُ الملك فيصل الخيريّة مركزَ الملك فيصل للبحوث والدِّراسات الإسلاميّة؛ لهدف حفظ التُّراث العربي والإسلامي وتبادُل المَعرِفة بين العالم الإسلامي والإنسانيّة كافّةً.

واليومَ يضْطَلع مركزُ الملك فيصل بمهامّه بوصفِهِ واحداً من أبرز المراكز البحثيّة الثَّقافيّة والاجتماعيّة والجِيُوسياسيّة في الشرق الأوسَط، جامعاً بين كبار الباحثين السعوديين والدَّوْليين لإنتاج أبحاث أكاديميّة أصليّة، وحفظ الكتب والمخطوطات الإسلاميّة المهمة وإتاحيّها، وتسليط الضوء على الدَّوْر الرِّيادي الذي يقع على عاتق المجتمعات الإسلاميّة، في تطوير العلوم الاجتماعيّة والآداب والفنون.

وقد انصبَّ تركيزُ مركز الملك فيصل في مبدأ الأمر على إنشاء المكتبة. وقد طُوِّرَ هيكلُها التَّنظيمي بالتعاوُن مع معهد الإدارة العامة، وأُجرِيَ التَّدريب الأَوَّلي لفريق العمل بالتعاوُن مع منظمة اليونسكو، ونُمِّيَتْ خبراتهم فيما يتعلق بحفظ المخطوطات والكتب الأثرية حول العالم العربي والإسلامي، وأُبرِمَت الاتفاقيات مع كثير من المكتبات الدَّوْليّة الرائدة؛ مثل المكتبة البريطانيّة، والمُتحف الوطني الفَرنسي للتاريخ الطبيعي، ومكتبة الكونغرس الأمريكيّة.

وقد مدَّ المركز يَدَ العَوْن لإعادة افتتاح المكتبة الوطنيّة في أوزبكستان، وأسهَم في تجديد مجمَّع الإمام البُخارِيِّ في سَمَرْقَنْد، وهو ما يُعَدُّ إشارةً إلى مكانته التي تزدادُ يوماً بعد يوم، وقد أثمر هذا التعاوُنُ إضافة ملموسةً إلى مجموعة المخطوطات الإسلاميّة القديمة الخاصة بالمركز.

وقد بدأ المركز في توسيع أنشِطَتِه بحلول عام ١٤١٩هـ/ ١٩٩٩م، وشمل ذلك جمعَ عددٍ هائل من رسائل الماجستير والدكتوراه، وتدشين برنامَج الباحث الزائر.

وقد شهِد العامُ نفسُه الظهورَ الأول لمجلة الدِّراسات اللغويّة، تزامُناً مع النقلة التي حدثت للمركز بأن اضْطَلع بدَوْر النشر، إضافة إلى مهامِّه في مجال المكتبات وأنشطة الحفظ. أعقب ذلك في عام ٢٠٠٤م تدشينُ مجلة «الإسلام والعالَم المعاصِر»، التي تضُمُّ أعمال الباحثين الداخليِّين بالمركز لأول مرة.

في عام ١٤٣٤ه/ ٢٠١٣م، ومع الدور المتزايدِ في البحث الأكاديمي المُتمَحوِر حول مكتبة الملك فيصل ومجموعاتِه، حوَّل مركز الملك فيصل للبحوث والدِّراسات الإسلاميّة تركيزَه الأساسي من مجال المكتبات والحفظ إلى إنتاج الأعمال الأصيلة، بإنشاء إدارة البحوث.

وقد شهِد هذا التغييرُ أيضاً إطلاق الدوريّة «مسارات»، وهي تقريرٌ يصدر كل شهرين، يتناول القضايا الجيوسياسيّة الراهِنة، والدوريّة الشهريّة «دِراسات»، التي تقدِّم تحليلاً متعمِّقاً للقضايا السِّياسيّة والإشتِراتيجيّة المعاصرة.

وهكذا ينتقل مركز الملك فيصل منذ تأسيسِه قبل خمسة وثلاثين عاماً من نجاح إلى نجاح، في مجالات علوم المكتبات، والتنظيم الثَّقافي، والأبحاث الأكاديميّة.

وفي الوقت الذي دخَل فيه العالم واحدة من أكثر الأوقات اضطراباً على الصَّعيد السِّياسيِّ في العصر الحديث، يقِفُ مركز الملك فيصل نِبراساً للتسامُح، والتعلُّم، وتعزيز التفاهُم بين الثَّقافات، مَحَلِّيًا وإقليميًا وعالَميّاً.

## التطلُّع إلى المستقبل

مُستنِداً إلى أساسٍ متين من التعاليم الإسلاميّة، والأبحاث المدعومة بالأدلّة، والحياديّة التامّة، يُجسِّد مركز الملك فيصل رسالة السلام والتفاهُم التي تبنّاها الملِك الراحل فيصل بن عبدالعزيز، رجمه اللهُ.

ونحن حاليّاً في منتصف الخُطّة الخَمسيّة لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين، هذه الخطة التي تستهدف تعزيز قدراتِنا التنظيميّة، وإتاحة مواردِنا التعليميّة، والارتقاء بمكانة أبحاثنا الأصيلة، ولا سِيَّما في العلوم الاجتماعيّة.

وتحقيقاً لذلك، فنحن بصددِ إجراء إصلاح شامل للبِنية التِّقنيّة والتطبيقات الرَّقْميّة، وتوسيع نطاق الوصول إلى مواردنا التعليميّة؛ من طريق رَقمَنة مكتبتنا ومجموعاتنا؛ إضافة إلى تحديث السِّياسة الداخليّة والإجراءات التَّنفيذيّة، وتقديم المبادرات التي تستهدِف بناء ثقافات العمل، التي قوامها: التعاون، والمهنيّة، والتركيز على العملاء.

هذا، وتتمحور جميع أنشطَتِنا في الوقت الحاضر، كما في الماضي، وكذلك في المستقبل، حول هدفِ واحد: نشرِ تُراث الملِك الراحل فيصل بن عبدالعزيز آل سعود ليبرز المركز بوصفه منارةً للتسامح والعلم وتعزيز التفاهم بين الثقافات، ومصدر إشعاع للإنسانية كما أراد الملك فيصل، رحمه الله.

# رسالتنا:

أن نكون نبعاً إنسانيًا للمعرفة العلمية والفكرية والثقافية.

# رؤيتنا:

إثراء المشهدين العلمي والثقافي محليّاً وعالميّاً ببحوث أصيلة وموارد وخبرات فريدة.

# قِيَمُنا:

نشر المعرفة - تمكين البحث العلمي - حفظ التراث الإنساني.



10 | www.kfcris.com



# إدارة البحوث

مثَّل تأسيس إدارة البحوث عام ١٤٣٤هـ/ ٢٠١٣م تحوُّلاً جذريّاً في اهتمامات مركز الملك فيصل.

فقبُلَ ذلك، كان الدور الرئيس للمركز ينحصر في تسهيل البحث العلمي من خلال المكتبة، وتقديم الاستشارة الفنيّة. ومع تأسيس الإدارة الجديدة، وانطلاق برنامَج الباحث الزائر، الذي بدأ العملَ عامَ ١٤٢٠ه/ ١٠٠٠م، جاءت الأبحاث الأصيلة في مقدمة اهتمامات المركز.

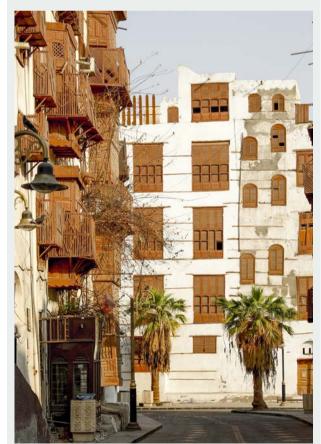


**IV** | www.kfcris.com

# الجاليات المُقيمة بالمملكة بشكل غير شرعى

تساعد دِراسة أُجرِيَت على تسعِ جاليات إفريقيّة تقيّم في جدّة بشكل غير شرعي، على تشكيل سياسة التعامُل مع عددٍ كبيرٍ من المقيمين بالمملكة بصورة غير رسمية ؛ كالحُجّاج والمعتمرين الذين تجاوزت إقامتُهم حدودَ تأشيرة الحَجِّ أو العمرة، أو الوافدين غير الشرعيين، أو العمّال الوافدين الذين يتجاوزون مدة الإقامة المحددة بعقد العمل، أو أطفال الوافدين الذين يولَدُون بالمملكة.

وتستندُ دِراسة «مدينة الأحلام: خيبات الأمل والتفاؤل»، التي أعدَّها خبيرُ الاقتصاد السِّياسي والباحث بمركز الملك فيصل للبحوث والدِّراسات الإسلاميّة، الدكتور فهد بن لؤي آل غالب الشريف، ونُشِرَت بدورية «**دِراسات**» عدد إبريل ۱٤٣٩ه/ ٢٠١٨م. إلى جانب مقابلات أُجرِيَت مع مهاجرين من الصُّومال، وإرِيتْرِيا، والسُّودان، وتشاد، ونيجيريا، وبوركينا فاسو، والكاميرون، وغانا. وفي الوقت الذي يشهَد فيه اقتصاد المملكة تحوُّلاً جَذريّاً -ولا سيما في ضوء سياسة سعودة سوق العمل- فإن وجود مثل هذه المجموعة الكبيرة من المهاجرين غير الشرعيين له عواقبُ وخيمةٌ على جميع الأصعدةِ: الاجتماعيّة والاقتصاديّة والأمنيّة، لكلً من المملكة والأفراد المَعْنِيِّين.



«يهدف المركز إلى توسيع نطاق المؤلَّفات والبحوث؛ لوضع الدور الذي تضطلع به المجتمعات الإسلاميّة، في مجالات العلوم الإسلاميّة والعلوم الاجتماعيّة والآداب والفنون، وإسهاماتها في هذه المجالات في الماضي والحاضر. في صدارة المناقشات العلميّة».



وفي غضون السنوات الخمس التي تَلَثْ ذلك، أثبت المركز وجودَه بوصفه واحداً من أبرز مراكز البحوث غير الحكوميّة في الشرق الأوسط، المعروفة باستقلاليَّتِها وأسلوبها المنهجي ووصولها إلى صُنّاع القرار؛ فهدفُنا هو التأثير في صُنع السِّياسات، وتقديم يدِ العون للحكومة والمجتمع؛ لبناء مستقبل مثمِرٍ مِلؤُهُ العدلُ والأمان.

وترتكز منهجيَّتُنا البحثيّة على الحقائق المرصودة، والبيانات التجريبيّة، والالتزام بتطوير حلول عمليّة للتحديات التي تواجه المجتمع في المملكة العربيّة السعوديّة، والعالم الإسلامي الأوسع. إن هذا النهجَ بالغُ الأهميّة في عالم يتَّسم بالاستقطاب الدائم، حيث يُستقطَب الأفراد ذوو التوجهات الواحدة إلى مصادرَ للمعلومات تعزِّز وجهات نظرِهِم وتزيدُها رُسوخاً؛ حيث تصبح الحقائق أيضاً مادةً مطروحة على مائدة البحث.

واليومَ يعمل مركز الملك فيصل بصفته منصّة بحثيّة تجمع بين الباحثين والمؤسسات؛ لحفظ الأعمال التعليمية ونشرها وإنتاجها. ويهدف المركز إلى توسيع نطاق المؤلَّفات والبحوث؛ لوضع الدور الذي تضطلع به المجتمعات الإسلاميّة، في مجالات العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعيّة والآداب والفنون، وإسهاماتها في هذه المجالات في الماضي والحاضر. في صدارة المناقَشات العلميّة.

أعلاه: مدير إدارة البحوث، الدكتور عبدالله بن خالد آل سعود.

# وقد نظَّم المركز أيضاً الفَعاليات المشتركة الآتي ذكرُها:

بالتعاوُن مع	
معهد الدِّراسات الدَّوْليّة والإشتِراتيجيّة في جامعة بكين	ورشة عمل بعنوان: عَلاقات القوى العظمى في الصين في العصر الجديد
المركز الملكي لدِراسات الشرق الأوسط	حلقة نِقاشيّة بعنوان: رؤية ٢٠٣٠ والإصلاح في المملكة العربيّة السعوديّة
المجلِس الأوروبي للعَلاقات الخارجيّة	ورشة عمل بعنوان: مستقبل العَلاقات السعوديّة الأوروبيّة
مركز رفيق الحريري للشرق الأوسط التابع للمجلس الأطلنطي	حلقة نِقاشيّة بعنوان: الحوار السعودي الأمريكي: وجهات نظر جيل الشباب
مركز إسناد العمليات الإنسانية الشاملة في اليمن	ورشة عمل بعنوان: الحالة الإنسانيّة في اليمن: الواقع والتحديات
كلية كينغز بلندن، وجامعة الأمير نايف العربية للعلوم الأمنية	ورشة عمل بعنوان: الأمن النووي: منع الانتشار ونزع السلاح
وزارة الخارجية السويدية	اجتماع مائدة مستديرة: عملية السلام في الشرق الأوسط
جامعة أكسفورد	مؤتمر: مستقبل السلفية
مركز دبي لبحوث السِّياسات العامة	توقيع مذكرة تفاهم
المركز السعودي للشَّراكات الإِسْتِراتيجيّة الدَّوْليّة	توقيع مذكرة تفاهم
المجلس المصري للشؤون الخارجيّة	توقيع مذكرة تفاهم
مركز المعلومات بوزارة الخارجيّة السعوديّة	توقيع مذكرة تفاهم



حلقة نِقاشيّة سعوديّة أمريكيّة حول وجهات نظر شبابنا

19 www.kfcris.com

### مستقبل السلفيّة

تعاني السلفيّةُ -وهي واحدة من أكثر الحركات الإسلاميّة تأثيراً في القرن الماضي- سوءَ فَهمٍ كبيرٍ من جانب وسائل الإعلام الغربيّة، وهو الأمر الذي تساعد أبحاثُ مركز الملك فيصل في معالجته.

وقد تناوَلَ المؤتمر السنوي لمركز الملك فيصل، المنعقِد في ديسمبر بالتعاوُن مع قسم التنمية الدَّوْليّة بجامعة أكسفورد، مستقبلَ السلفيّة، جامعاً نُخبةً من الباحثين الأكاديميين من جميع أنحاء العالم مع باحثي المركز؛ لمناقَشة تطوُّر الفكر السلفي، والجماعات التي تعتنِقُه، في ضوء تغيُّرات ما بعد الربيع العربي، والتغيُّرات التي طرأَت على المملكة.

وفي نوفمبر، ألقى الدكتور شيراز ماهر محاضَرة بعنوان «السلفيّة الجهاديّة.. تاريخ فكرة»، وهو مدير المركز الدَّوْلي لدِراسة التطرف بلندن، وضيف دائم على فَعاليات مركز الملك فيصل.

وشدَّد الدكتور ماهر على أهميّة التفرقة بين الجماعات المتطرِّفة وأصحاب الفكر السلفي الحقيقي؛ فعدم التفرقة يُحدث سوءَ الفَهم الذي يظهر في وسائل الإعلام الغربيّة؛ ما يجعلها تستخدم غالباً مصطلح «السلفيّة الجهاديّة» للإشارة إلى الجماعات المتطرِّفة، وهو مصطلحٌ يمثِّل حركةً سياسيّة لا تمُتُّ للحركة السلفيّة بمفهومها العام بأي صلة. وقد ركَّز الدكتور ماهر على خمسة أفكار رئيسة؛ هي: الجهاد، والتوحيد، والحاكِميّة، والولاء والبَراء، والتكفير. وكلها تستغلُّها الجماعات المتطرِّفة وتحرِّف مضامينها لتبرير أفعالها.



## وَحدات البحث العلمي

تضم إدارة البحوث خمسَ وَحدات؛ هي:

#### وحدة الدِّراسات الأمنيّة:

أُنشِئَت في إبريل ١٤٣٩ه/ ٢٠١٨م لدِراسة قضايا الأمن القومي والإقليمي والدَّوْلي، ومن بين تلك القضايا: الإرهاب، والميليشيات المسلَّحة غير الحكوميّة، والصراعات الإقليميّة وآثارها، والأيديولوجيات المتطرِّفة وتطوُّراتها؛ وهو ما يُتيح لمركز الملك فيصل تقديمَ توصياتٍ سياسيّةٍ قائمةٍ على دراية تامّة بالصالح العام. يرأس وحدة الدِّراسات الأمنيّة بالمركز الدكتور عبدالله بن خالد آل سعود، رئيس إدارة البحوث.

### وتهدف إدارة البحوث إلى مواصلة تحسين إمكانات فريق الباحثين وقدراتهم ؛ لتوسيع نطاق عملهم في عام ١٤٤١هـ/ ٢٠١٩م.

#### وحدة الفِكر السِّياسي المعاصر:

تهدف الوحدة إلى دراسة تأثير الفكر السّياسي المعاصر في البنْية السّياسية للمجتمعات العربيّة والإسلاميّة، من خلال التحقيق في تطوُّر الأفكار التي تُشَكِّل المشهد السِّياسي الحالي؛ في نهج متعدِّد التخصصات، يشمل المحاورَ النظريّة، والسياسيّة، والثقافيّة، والاجتماعيّة، والدينيّة، يرأس الوحدة فيصل أبو الحسن.

#### وحدة الاقتصاد السِّياسي:

أُنشِئَتْ وحدة الاقتصاد السِّياسي في عام ١٤٣٨ه/ ١٠٦٧م، وتضمُّ وحدة دِراسات الطاقة، التي كانت موجودة في المدة (١٤٣٦ه/ ٢٠١٥م ولا ١٤٣٥ - ١٤٣٨ه/ ٢٠١٦م). وتتناول الوحدة الأبحاث التي تدور حول مختلف جوانب الاقتصاد السِّياسي؛ مثل العَلاقات بين الدَّوْلة وقطاع الأعمال، وسوق العمل، وتنمية رأس المال البشري. يرأس الوحدة الدكتور ماكيو يامادا.

#### وحدة دِراسات إفريقيا:

أُسِّسَتْ في عام ١٤٣٩هـ/ ٢٠١٨م لتحلَّ محلَّ وحدة دِراسات شمال إفريقيا، ويرأسها الدكتور محمد السبيطلي. وتتناول الوحدة القضايا الإفريقيّة السِّياسيّة، والإسْتِراتيجيّة، والثَّقافيّة، والاقتصاديّة، والاجتماعيّة، من خلال مقارَنة التخصصات المتعددة، التي تحلِّل مختلف الديناميات المحَليّة، والعَلاقات بين الأقاليم.

#### وحدة الدِّراسات الآسبوتة:

مُخصَّصة لدِراسة شرق آسيا والمجتمعات الشرقية الآسيويّة، ويرأسها الدكتور محمد السديري، وتركِّز على العَلاقات الدَّوْليّة، والسِّياسة، والاقتصاد، والقضايا الأمنيّة المعاصرة، إضافةً إلى الموضوعات التاريخيّة، والأنثروبولوجيّة، والثَّقافيّة، والاجتماعيّة.

وتهدف إدارة البحوث إلى مواصلة توسيع نطاق عملها، وزيادة إمكانات فريق العمل بها وقدراته في عام ١٤٤١هـ/ ٢٠١٩م.

على اليمين: جامعة أكسفورد، مكان انعقاد مؤتمر هذا العام حولَ مستقبل السلفيّة.

### الجبهة المتجدة الصينيّة



نُشِرَ في دورية دِراسات -العدد ٣٤ الذي صدر في مارس-تحقيقٌ حول إسْتِراتيجيّة الحكومة الصينيّة في التعامل مع مواطنيها المغترِبين، الذين لا يحملون جنسيات الدول التي يقيمون فيها.

وتتناولُ تلك الدِّراسة ، التي أعدَّها الدكتور محمد السديري ، الجُهودَ التي يبذلُها الحزب الشَّيوعي الصيني ، لتوحيد الطوائف العِرقيّة الصينيّة المتعدِّدة التي تعيش في دول الخليج. ويُراوِح عدد الجالية الصينيّة في المملكة العربيّة السعوديّة بين ١٥٠ ألفاً و١٨٠ ألفاً ، وتتألف بشكل رئيس من مسلِمي السينوفون (الهوي) ، والجماعات التُّركستانيّة (الأويغور والأوزبكستان والكازاخستان).

وليست المملكة العربيّة السعوديّة هي الدَّوْلةَ الخليجيّة الوحيدة التي تشهد جهوداً متزايدة للجبهة المتَّحدة برعاية الحزب الشيوعي الصيني. وهم يهدفون بشكل كبير إلى تشجيع المجتمعات في الخارج على دَعم وطنهم وتنميتِه؛ لتصبح جسراً ثقافيّاً بين الصين والعالم العربي.

وتتناول الدِّراسة مدى جدوى هذا النَّهجِ، وأهم من ذلك ما إذا كان يجب على دول مجلس التعاوُن الخليجي أن تهتم بشأن هذه الإسْتِراتيجيّة. وتخلُص الدِّراسة إلى أن نشاط الجبهة المتحِدة ليس مصمَّماً للتأثير في السِّياسة السعوديّة؛ بل لتفعيل المشاركة الإيجابيّة بين البلدين، والحَدِّ من أي تهديداتٍ موجَّهة إلى الاستقرارِ المحَلِّي في الصين.

「I www.kfcris.com



#### الإصدارات البحثية

يُنشَر كثيرٌ من إنتاج إدارة البحوث في إصداراتِنا البحثية الآتية:

- دراسات: إصدارٌ شهري يُراوِح بين ٦٠٠٠ و ١٠٠٠٠ كلمةٍ ، بأقلام متخصِّصين في الجالات البحثية، يتناولون فيه موضوعاتٍ سياسيةً وفكرية واقتصادية، مرتبطة بصُلب اهتمام الوحدات البحثية. وتُنْشَر بالإنجليزية والعربية. وقد نَشَرت دورية دراسات عشرةَ أبحاثِ هذا العام.
- مسارات: تقاريرُ غير منسوبةٍ ، يبلغُ كلِّ منها نحو ٤٠٠٠ كلمة ، وتناقشُ إحدى القضايا الساخنةِ القائمة بالشرق الأوسط أو العالَمِ الإسلامي. وتُنْشَرُ كلَّ شهرين بالعربية والإنجليزية.
- تعليقات: تحليلٌ مُؤلَّفٌ من ١٠٠٠ كلمة إلى ٢٥٠٠ كلمةٍ، يتناولُ القضايا السياسيةَ والاقتصادية الراهنة، ويُنْشَرُ على الإنترنت بالإنجليزية والعربية.
- التقارير الخاصة: تحليلٌ مطوَّل (يُراوِح بين ٣٠٠٠ و ٦٠٠٠ كلمة)، يتناولُ إحدى القضايا الراهنةِ.

وعلى مدارِ عام ٢٠١٨م، نَشَرت إدارة البحوث الإصدارات الآتية:

#### دراسات:

- حضور الصين العسكري الناعم في الشرق الأوسط. بقلم صن ديجانج.
- العلاقات الهندية السعودية: الأبعاد الإستراتيجية الناشئة. بقلم محمد موداسير كوامار.
  - إدارة الأقليات المسلمة في روسيا. بقلم ألميرا أخميتوفا .
- عمل الجبهة المتحدة في الخليج: الأقلية العِرْقية خارج الصين، المملكة العربية السعودية كدراسة حالة. بقلم محمد السديري.
- مدينة الأحلام، خَيْبات الأمل والتفاؤل: دراسة حالة تسعة مجتمعات للمهاجرين الأفارقة غير الشرعيين في مدينة جدّة. بقلم فهد الشريف.
  - مواجهة صعبة أمام فريق الأمن القومي الأمريكي الجديد تجاه إيران وكوريا الشمالية. بقلم جاك كارافيللي وسيباستيان ماير .
    - أيُّ مستقبل للحشد الشعبي في العراق؟ بقلم مني علمي.
    - تأثيرات ظاهرة السُّيّاح السعوديين في الصناعة السياحية بتركيا: طرابزون مثالاً. بقلم محمد الدجين.
    - اليابان ودبلوماسية القوة الناعمة: إستراتيجية المحيطين الهندي الهادئ، منطقة حرة ومفتوحة. بقلم حبيب البدوي.
      - تطوُّر السياساتِ الحكومية في دَعْم قطاع الطاقة المتجدِّدة السعودي. بقلم سارة الدعجاني.

#### مسارات:

- الاستفتاء الكردي: بين البقاء والاستقلال.
- إيران تحاول بشكُّل متزايد تثبيت موطئ قدم إستراتيجي لها في مرتفعات الجولان.
- مياهٌ مضطربةٌ، ومحيطٌ غيرُ مستقرِّ: معاهَدة أكتاو حول قضية بحر قزوين المستمرة في إيران.
  - أمْن منطقة البحر الأحمر.
  - ما مستقبل المناطق الكردية شمال سوريا؟

#### تعليقات:

- موجة «ريادة الأعمال» في الشباب السعودي وتحدياتها الرئيسة. بقلم مارك ثومبسون.
  - البُعْد الديني الشيعي للحرب في سوريا. بقلم مني علمي.
- حرب حزب الله على داعش في لبنان، مكافحة الإرهاب على نفقة الدولة.
  بقلم منى علمي.
- الاحتجاجات تُسلِّط الضوءَ على أوجه الضعف النظاميةِ في إيران. بقلم مني علمي.
- الحروب الجديدة في سوريا يمكِنُ أن تدفع المنطقة إلى المزيد من عدم الاستقرار.
  - لماذا هذه المرة الأمر مختلف؟! بقلم د. سعود السرحان.

- ليبيا: مستقبل عملية الكرامة في حال غياب المشير خليفة حفتر. بقلم د. محمد السبيطلي.
- الانتخابات اللبنانية: مكاسِب حزب الله مع ظهور صُنّاع قرار جُدُد. بقلم منى علمى.
- إيران وروسيا: حلفاء تكتيكيون في سوريا مع خُطط متضاربة طويلة الأجل.
  بقلم منى علمي.
  - مشروع حزب الله في إفريقيا: الحقائق والقيود. بقلم منى علمي.
- تحديات تقنين القانون الإسلامي (الشريعة الإسلامية). بقلم دومينيك كريل.
- صقل مهارة الشباب: تجربة اليابان في «التدريب المشترك» للشركات الصغيرة والمتوسطة. بقلم ماكيو يامادا.

#### التقارير الخاصة:

- المشهد السياسي في تونس في ضوء انتخابات ٦ مايو ١٤٣٩ه/ ٢٠١٨م. بقلم
  د. محمد السبيطلي.
- ما وراء النفط: رؤية السعودية ٢.٣٠، والعلاقات السعودية الكورية الجنوبية.
  بقلم إنوك كيم.
- الإدارة اليابانية بمنظور مختلف: مقدمة للمفاهيم الأساسية. بقلم عثمان على المزيد.
- القرن الإفريقي في ظل الصعود الإثيوبي: تسوياتٌ، ومصالحاتٌ، وتنافُسٌ على الموانئ. بقلم د. محمد السبيطلي.
- هل من الممكن سعودة سوق العمل دون إلحاق ضرر بالقطاع الخاص؟ بقلم ستيفن هيرتوغ.
- العلاقات بين الدولة والأعمال في عصر الإصلاح: ضغوط متزايدة وتبائن أهداف السياسات الاقتصادية. بقلم فارس السليمان.

• آخر التطوُّرات لسياسة الولايات المتحدة وتركيا تجاه الصراع السوري. بقلم يوسف زارع وسيباستيان ماير .

وقد نَشَرْنا كذلك ثلاثةَ إصداراتٍ ضمنَ دورية «**قراءات**» التي تصدُرُ كلَّ شهرين ، وتركِّز على التراث:

- باحثان وحركة احتجاج الهوي في الصين عام ١٩٣٢م: مواقف هيو شيه ولو شون نحو أقلية الهوي والإسلام. بقلم وان لي.
- النقوش الدعوية في الكتابات الثمودية بمنطقة حائل، المملكة العربية السعودية. لسليمان الذبيب.
- الحياة الاجتماعية قبل الميلاد في ضوء النقوش الثمودية في منطقة حائل. لسليمان الذبيب.

「P www.kfcris.com

# الإسهامات المنشورة خارجيّاً لباحثين من مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية:

#### عبد الله آل سعود، مدير إدارة البحوث:

- ورقة بحثية: «قصة داعش ونشاطاتها في المملكة العربية السعودية». جامعة الدفاع السويدية، ستوكهولم.
- ورقة بحثية: «عاصفة من الائتلاف الفكري». عُرِضَت بأحد المنتديات بمركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، أبو ظبي.
- ورقة بحثية: «المخاطر الأمنية لفضاءات التقنية والإنترنت في المملكة العربية السعودية». مهرجان الجنادرية للتراث والثقافة، الرياض.

#### جوزيف أ. ككيشيان، باحث رئيس:

• كتاب: «عفت الثنيان: ملكة عربية». ترجمة: جوزيت ريتشا (الناشر: دار رياض الريس للكتب والنشر).

#### مقالات/فصول كتب:

- دول الخليج العربي: المنظورات البحرية المعاصرة لدول مجلس التعاون الخليجي، واهتماماتها، وأهدافها، وسياساتها حول القوى المسيطرة على المحيط الهندي وغرب المحيط الهادي. (الناشر: تايلور وفرانسيس/ روتليدج، لندن).
- الاتفاقيات التجارية لدول مجلس التعاون الخليجي: تحدياتُ التكامل الإقليمي وفُرَصه في دليل اتفاقيات التجارة الدولية. (الناشر: روتليدج، لندن ونيويورك).

## دراسات أكسفورد الإسلامية على الإنترنت).

يوسف زارع، باحث:

ورقة بحثية بعنوان: مجابَهة التطرُّف في منطقة البحر الأبيض المتوسط. (الناشر: المعهد الإيطالي للدراسات السياسية الدولية).

لبنان تواجِهُ مخاوفَ التقسيم. في مراجعة معاصِرة للشرق الأوسط١٠٥.
 الإخوان المسلمون. (بالاشتراك مع الباحثِينَ: نزيه أيوبي،

وسوليفان، ولوسون، وبوبلي) في موسوعة أكسفورد للعالم

الإسلامي (الناشر: دراسات أكسفورد الإسلامية على الإنترنت).

• المملكة العربية السعودية. (للباحثين دوماتو وعبد الله) (الناشر:

#### شهد ترکستانی، باحثة:

ورقة بحثية بعنوان: عملية صنع السياسة لإعادة تشغيل محطات الطاقة النووية اليابانية. (الناشر: مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية).

### هشام الغنام، باحث:

ورقة بحثية بعنوان: السعودية، والصين، والولايات المتحدة: اعتماد متبادَل معقَّد. في مؤتمر بقمة مجموعة العشرين، شنغهاي، الصين.

## محمد السديري، مدير وحدة الدراسات الآسيوية:

ورقة بحثية بعنوان: الصين بوصفها وجهةً جديدةً للدعوة الإسلامية: ظهور الدافع الدعوي السعودي الموجَّه نحو الصين. (مجلة الدراسات اللغوية).

# القضايا البحرية بالشرق الأوسط

تناوَلَ إصداران حديثان بدورية «مسارات» الأهمية الجغرافيةَ والسياسيةَ للمسطّحات المائية على جانبَى المملكة العربية السعودية. أمّا الأولُ فكان بعنوان: «أمْن منطقة البحر الأحمر»، وقد ناقشْنا فيه الأهمية الجغرافية والسياسية للبحر الأحمر، وسَعَيْنا بطرائق متنوعةِ لصياغة معيار نستطيعُ قياساً عليه أَنْ نُعَرِّفَ معنى «الإستراتيجية البحرية»، وقد ألقى البحثُ الضوءَ كذلك على مساعى المملكةِ العربية السعودية للحفاظِ على الأمْن في المنطقة. وتشتركُ الدولُ العربية المتاخِمة للبحر الأحمر بعضُها مع بعض في تحمُّل مسؤوليةِ حمايتِه؛ وذلك لِما يتمتَّعُ به البحرُ الأحمر من أهميةِ بالغةِ للدول المحيطة جميعاً، وفى التجارة العالمية، وتحقيق السلام والرفاهية كذلك. وفي الآونة الأخيرة، تكثَّفَتِ الجهودُ الإقليمية، ولا سيما بعد بُزوغ لاعبينَ جُدُدِ على الساحةِ، وهو ما جَعَلَ الحاجةَ ماسّةً إلى جُهدِ بحثيِّ دقيق تَسْتنيرُ به السياسةُ الإقليمية. وأما ورقتنا البحثية الأخرى فهي: «مياهٌ مضطربةٌ، ومحيطٌ غيرُ مستقرِّ»، وهي تُلقِي الضوءَ على بحر قزوين، وتناقِشُ رَدّ فِعل إيران على اتفاقية «أكتاو»، التي تنظِّمُ قضايا السيادةِ بين الدول الواقعة على ساحل



قزوين؛ وهو المشعَى الذي ما زالت هناك حاجةٌ إليه منذ القرنِ الثامنَ عشر. وقد ناقَشَ البحثُ الرأْيَ العامَّ الإيراني في نطاق المياهِ الإقليميةِ والخطِّ الساحلي، الخاضعيْنِ للسيادة الإيرانية، وقد نُوقِشَت كذلك رُدُودُ الأفعال داخلَ الحكومةِ الإيرانيةِ في هذا الصددِ. وخَلُصَ البحثُ إلى أن الاتفاقيةَ لم تُغيِّرُ كثيراً من موقفِ إيرانَ الضعيفِ في المفاوضات ما بعد السوفييتية.

### برنامج الباحث الزائر

يهدف برنامجُ الباحث الزائر إلى تسهيلِ مشروعاتِ التعاوُن البحثي بين المركز والمؤسسات الأكاديمية العالمية، ويهدف كذلك إلى الارتقاءِ بالمحتوى الأكاديميِّ والفكري. ويُيسِّرُ البرنامجُ كذلك المشروعاتِ البحثية للباحثين من داخلِ المملكة أو خارجها. وقد أفاد ما يزيد على ٤٥٠ باحثاً زائراً من ٥٥ دولةً مختلفةً، منذ افتتاحِ البرنامجِ عام ١٠٠٠م. هذا، ويفتح البرنامج أبوابه للباحثين الزائرين من خلال الشَّراكات مع المؤسساتِ أو البرامجِ الراعية (مثل زمالات فولبرايت). ويُعِدُّ الباحثون والباحثون الزُوّار الأعمالَ البحثية إما بالتعاون مع فريق الباحثين بمركز الملك فيصل، وإما إعداداً مستقلاً، وكلُّها بحوثٌ تركِّزُ على الشرق الأوسط، وما يَستتبِعُه من مجالات يَعُدُّها مركزُ الملك فيصل في صَدْر أولوياته.

وكان زُوّارُ البرنامج في عام ١٤٣٩ه/ ٢٠١٨م من مجالات عِلْمية شتَّى ؛ وهم: **جسي مورتز** من جامعة برينستون ، الولايات المتحدة: الإستراتيجيات التنموية في دول الخليج.

**ماسودا بانو،** جامعة أكسفورد، المملكة المتحدة: دراسة عابرة للحدود: السلطة الإسلامية الحديثة والتغيير الاجتماعي.

**راشد شاز**، جامعة أليجار الإسلامية، الهند: كتاب عن الحوار بين الأديان والحاجة إلى المصالحة الإسلامية.

**دومينيك كريل**، معهد ماكس بلانك للقانون، ألمانيا: تحديات تقنين القانون الإسلامي (الشريعة الإسلامية).

**ليندا منصور**، السوربون، فرنسا: الاستخدام والخطاب في وسائل التواصل الاجتماعي (تويتر).

**دبورا ويلر**، الأكاديمية البحرية الأمريكية: النموّ الاقتصادي والاجتماعي في العالم العربي: تمكين النساء في السعودية والأردن، ومستقبلهن.

**برانون ويلر**، الأكاديمية البحرية الأمريكية: الصيد والتضحية في الجزيرة العربية قديماً: أصول التضحية الإسلامية.

**إيهاب بدوي**، جامعة ليدن، هولندا: الفلسفة العربية في العصور الوسطى وتاريخ الفكر الإسلامي.

ستيفان رول، المعهد الألماني للشؤون الدولية وقضايا الأمن: الإصلاحات الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. رؤية ٢٠٣٠.

عمر كريم، جامعة برمنغهام: تطوُّر السياسة السعودية الخارجية، والإستراتيجية التي تبنَّتْها الأسرةُ الحاكمة لتحقيق أهداف السياسة الخارجية.

أندرو ليبر، جامعة هارفارد: المناطق والموارد. النمو في السعودية. سليمة يحياوي: تاريخ وجغرافيا الشرق الأوسط.

**أوليفر ماكفيرسون سميث**، جامعة هارفارد: الاقتصاد السياسي والطاقة المتجدِّدة في المملكة العربية السعودية.

بالأسفل: الدكتور السرحان والسيدة كيرستين يَرْأُسانِ أَحدَ اجتماعاتنا لمناقشة عملية السلام بالشرق الأوسط.



**fo** | www.kfcris.com

# قسم العلاقات العامة



زوّار لمشاهدة مقتنيات المركز من المخطوطات.

يتولَّى الفريقُ المختَصُّ بالفعاليات مُهمةَ تنظيمِ برامجِ الفعالياتِ الكبيرة لمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، ويتولَّى الفريق أيضاً مسؤوليةَ تقديمِ كلِّ الخِدْمات اللوجِسْتية والتنظيميةِ، بدءاً مِن تنظيم الأسفارِ، والتأشيراتِ، وتوفيرِ السكنِ المناسِبِ للمحاضِرين الزائرين، إلى توفيرِ المتطلَّباتِ المادية الصغيرة الخاصة بكلِّ فعالية.

ويُشرِفُ الفريقُ على جميعٍ مُتَعهِّدي الأنظمة السمعية والبصرية؛ ويُنسِّقُ بالتعاون مع الأقسامِ الداخلية المختصّةِ لضمان سلاسةِ سَيرِ الفعاليات. والفريقُ مسؤولٌ كذلك عن الدعواتِ، وتَذاكِرِ الطيران، وتزويد قاعدةِ بياناتِ الفعالياتِ بالسِّير الذاتية للمتحدِّثين، وما يَتعلَّقُ بها من تفاصيلَ أخرى.

والفريقُ هو محطّةُ التواصُل الأولى مع الضيوف وكبارِ الشخصياتِ من زائري مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية؛ لذا فهو يؤدي دوراً محورياً في العلاقاتِ الخارجيةِ، وهو دورٌ له أهميةٌ خاصة؛ نظراً لمكانة المركز. وقد مكَّن جهدُ الفريقِ المتعدِّد المهامِّ الذي يعمل وراءَ الكواليسِ، مركزَ الملك فيصل من تنظيم كثير من الفعالياتِ الناجحة عاماً تلوَ الآخر، ومن بينها المحاضراتُ العامّةُ، وورشُ العملِ الداخليةُ، وحَلقاتُ النقاش المغلقةُ.

وفي عامٍ واحدٍ، تمكَّنَ الفريقُ من تنظيمِ ما يربو على أربعين فعاليةً؛ بل استطاعَ أن يُنظِّمَ أكثرَ من فعاليةٍ في وقتٍ واحدٍ؛ ففي مناسبةٍ واحدة، نُظِّمتُ ثلاثُ فعالياتٍ منفصِلةٍ في الوقت ذاتِه؛ إذ كانتِ الأُولى في المكتبةِ، والثانيةُ بمعهد الفيصل، والأخيرةُ بمؤسسة الملك فيصل؛ وهو خيرُ دليلٍ على القدرةِ على التوفيقِ بين التحدياتِ اللَّوصِيْتِ المعقدة.

ويكافِئُ ذلك أهميةً قدرةُ الفريقِ على التعاوُن من كَتَبٍ مع الأقسامِ الأخرى بمركزِ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية. فمن خلال تنسيقِ أنشطةِ التسويق مع الفريقِ الإعلاميِّ، تزدادُ ثقةُ المركز في قُدرتِه على اجتذابِ المزيدِ من الحاضرين إلى الفعاليات المستقبلية؛ وهذا أحدُ معاييرنا الرئيسةِ.

«وفي عامٍ واحدٍ، تمكَّنَ الفريقُ من تنظيمٍ ما يربو على أربعين فعاليةً؛ بل استطاعَ أن يُنظِّمَ أكثرَ من فعاليةٍ في وقتٍ واحدٍ؛ ففي مناسبةٍ واحدة، نُظِّمتْ ثلاثُ فعالياتٍ منفصِلةٍ في الوقت ذاتِه؛ إذ كانتِ الأُولى في المكتبةِ، والثانيةُ بمعهد الفيصل، والأخيرةُ بمؤسسة الملك فيصل؛ وهو خيرُ دليلٍ على القدرةِ على التوفيقِ بين التحدياتِ اللُّوجِسْتية المعقَّدةِ».

# الكتبة

لطالَما كانت مكتبةُ مركزِ الملك فيصل للبحوثِ والدراساتِ الإسلامية النَّبْعَ الذي تنبعثُ منه طاقاتُنا البحثيةُ منذ تأسيسِنا؛ وقد أخذتِ المكتبةُ تزدهِرُ حتى صارت واحدةً من كُبْريات المكتباتِ البحثيةِ الرائدة بالمملكة. ونحن نوفِّرُ لها المواردَ لتيسيرِ عمَلِ باحثِي مركز الملك فيصل وزُوّارِه، من الأكاديميين من داخل المملكةِ وخارجها.

وتضمُّ المكتبةُ اليومَ ما يربو على ١٨٠,٠٠٠ كتابٍ، تُعْتَبرُ واحدةً من أشملِ المختاراتِ الأكاديميةِ في العلومِ الإنسانيةِ بالمملكة العربية السعودية. وتحتفظُ المكتبةُ كذلك بمجموعةٍ مُنوَّعة كبيرةٍ من الدَّوْرِيّاتِ التي تتناوَلُ الجغرافيا السياسيةَ، والثقافةَ، والتراتَ، واللغةَ، وغيرَها من الموضوعات التي يهتَّمُّ بها مركزُ الملك فيصل.



**「V** | www.kfcris.com

«يَعكُفُ فريقُ المكتبة والمعلومات على إعدادِ برنامجٍ شاملٍ لرقْمَنة مجموعاتِ المؤلَّفات الورقية. وقد تمكَّنَ الفريقُ حتى الآنَ من رقْمَنة نحوِ ١٠٪ من الكتبِ، و٦٠٪ من المقالات الدَّوْرِية، و٨٠٪ من الرسائلِ العِلميةِ؛ وهو ما سيُساعِدُ الباحثين في الوصولِ السلِسِ إلى مجموعةِ مختاراتِ مكتبة مركز الملك فيصل من أيِّ مكانِ بالعالَم».

#### الخِدْمات البحثية



تسجيل الرسائل الجامعية





الرد على طلبات البيانات

# K K 10, 541



إرسال الموافقات إلى الباحثين

# ← 1400



وجهاً لوجه

¥ 75.

إجمالي الخدمات: 633, 17

وهي أيضاً مستودعٌ يَذخَرُ بما يربو على ١٥٠,٠٠٠ رسالةٍ علميةٍ من مختلف أنحاءِ الوطن العربي. وتعتني المكتبة بحفْظِ السِّجِلات المهمةِ، ومجموعاتِ الصور الفريدة، وتحتفظ كذلك بواحدةٍ من أهمِّ مختاراتِ الكتب والمخطوطاتِ القديمةِ والنادرة في المنطقة؛ وهو ما جعلَها تطوِّرُ معملاً لترميمِ المخطوطات في المركز.

ومع تزويدهم بأحدثِ الأنظمة والتِّقْنياتِ، يَعكُفُ فريقُ المكتبة والمعلومات على إعدادِ برنامجٍ شاملٍ لرقْمَنة مجموعاتِ المؤلَّفات الورقية. وقد تمكَّنَ الفريقُ حتى الآنَ من رقْمَنة نحوِ ١٠٪ من الكتبِ، و٦٠٪ من المقالات الدَّوْرِية، و٨٠٪ من الرسائلِ العِلميةِ؛ وهو ما يُساعِدُ الباحثين في الوصولِ السلِسِ إلى مجموعةِ مختاراتِ مكتبة مركز الملك فيصل من أيِّ مكان بالعالَم.

ويتألَّفُ فريقُ عملِ المكتبة من ١٦ عضواً موزَّعِينَ على سبعةِ فِرق عمل فرعيةِ:

- التزويد: يسعى فريقُ التزويد لاقتناءِ مجموعاتِ الكتبِ، وإضافتِها إلى مكتبةِ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية: لتعزيز مكانتِنا بوصفنا مكتبةً بحثيةً رائدةً.
  - المحفوظات والفهرسة: هي جزءٌ لا يتجزَّأُ من مَهامِّنا المكتبيةِ.
- الأنظمة الإلكترونية: مسؤولةٌ عن تنسيقِ عملياتِ رقْمَنة المخطوطاتِ الورقية ، وإعدادِ قاعدةِ بياناتٍ شاملةٍ ، بالنُّسَخِ الرقميةِ المأخوذةِ من مكتباتٍ ومؤسساتٍ دوليةٍ.
- الخدمات البحثية: مهمتُها الردُّ على الطلباتِ البَحْثيةِ، وتيسيرُ الوصولِ إلى المخطوطاتِ والدورياتِ والكتبِ وغيرِها من الوثائقِ الرَّقْمنة.
- المعالجة والترميم: تتولَّى حِفظَ الكتبِ القديمةِ والنادرةِ الخاصة بالمركز، وغيرها من مجموعاتِ المخطوطاتِ، وترميمَها.
- المجموعات السَّمْعية والبصرية: تعتني بمجموعةِ التسجيلاتِ المرئيةِ والصوتيةِ المتناميةِ بمركزِ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية.
- المجموعات الخاصة: تنظّم مجموعاتِ المخطوطاتِ والكتبِ
  القديمةِ والنادرة التابعة لمركز الملك فيصل، وتُفهرسُها.



نموذج من مجموعةِ مخطوطاتِنا النادرة



# موارد المكتبة

إجمالي الكتبة		العدد في ١٤٣٩ - ١٤٤٤ه/ ٢٠١٨م		
لاتيني	عربي	لاتيني	عربي	
93373	188171	* <b>r.</b> 1	۲۵	الكتب
-	777	-	114	الدوريات
NAFI	75.50	٨١	١٣٣٨	الرسائل الجامعية
74133	17.479	۲۸۲	۳۳۵٦	الإجمالي
	710.77		۳٦٣٨	الإجمالي <b>الجموع</b>

# التكشيف والفهرسة

	إجمالي الكتبة	العدد في ١٤٣٩ - ١٤٤١ه/ ٢٠١٨م		
لاتيني	عربي	لاتيني	عربي	
93373	18817	1464	۲۵	الكتب
משדיוי	317373	۲۷	μΛμμ	مقالات الدوريات
ווייןד	۵۷۸٤۰	-	٣.٥	الندوات البحثية
۱٦٨٨	1891.V	٨١	IMMV	الرسائل الجامعية
V <i>h</i> •V <i>h</i>	٧٢٥٨٣٣	1431	٧٣٨١	الإجمالي
	797917		۸۸۱۲	المجموع

## المجموعات الخاصة

نوادر	۲۹۱۱ - ۱۳۹۹ه/ ۱۲۰۱م	۱۳۹۹ - ۱۳۶۰م ۱۰۶م
المخطوطات الأصلية	ram97	LASVJ
المخطوطات المنسوخة	1575	וראזוי
الوثائق	16411	۵۸٦۰۰

## مُدخَلات قاعدة البيانات

السجلات المُخَلة	۱۶۳۸ - ۱۳۹۹ه/ ۲۰۱۷م	P431 - ع3اه/ ١٠٦٦م
المخطوطات الأصلية	7/247	ΓΛέντ
المخطوطات المنسوخة	NWM3	17443
الوثائق	٧٢٦٧	١٢٨٨٤

rg | www.kfcris.com

### المعالجة والترميم



نعقيم

# 4014



ترميم المخطوطات





ترميم الوثائق

# 247

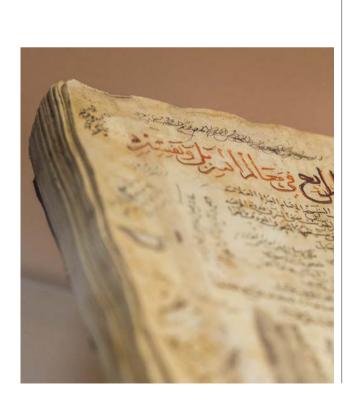


ترميم الصور

177

#### إنجازات ١٤٣٩ - ١٤٤١ه/ ٢٠١٨م

- عمل كشافات وفهارس لمكتبةِ الدكتورة فاطمة الوهيبي، التي ضُمَّت إلى مكتبتنا منذ وقت قريب.
- التعاون مع فريق المتاحفِ في افتتاح مَعرِضِ المتحفِ الإسلامي.
- إتاحة صور المخطوطاتِ والبيانات الوصفية المرتبطة بها؛ لتضمينها في مجلة الفيصل.
- تزويد إدارة الإعلام والنَّشر بصور المخطوطاتِ والقوالبِ اللازمة للحملات التسويقية.
  - إجراء برامج تعريفية لزُوّار وضيوف المكتبة.
- فهرسة شاملة لمجموعةِ الكتبِ الورقيةِ النادرةِ، لمساعدةِ فريقِ
  التزويد بمكتبةِ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية.
- عقد برنامج تدريبيّ مدتُه فصلانِ دراسيانِ لطلاب الترميمِ من جامعة الأميرة نورة.
- تجهيز قائمةٍ شاملةٍ بجميع الكتبِ المخصَّصةِ للملك فيصل لدارة آل فيصل.
  - مراجعة برنامَج خزانة التراثِ ومتابعته.



# حِفْظ التراث الورقيّ السعودي

## نظرةٌ على معمل المعالجة والترميم التابع لمكتبة الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية:

ممّا يضطلعُ به قسمُ المكتبةِ والمعلومات من مهامَّ حيويةٍ الحفاظُ على مجموعةِ المخطوطاتِ والكتب في المركز، ومعظمها مكوَّنٌ من أوراقِ قديمةٍ باليةٍ؛ وهو ما جعل إدارةَ المكتبة تسعى لاكتساب مهارات الترميم داخلَ المكتبة؛ فأسَّستْ فريقَ ترميم تجريبياً منذ تأسيس مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية في عام ١٤٠٣هـ/ ١٩٨٣م، بمساعدة فريقٍ من خبراءِ المكتبةِ البريطانية.

منذ ذلك الحين، ما زالَ فريقُ المعالجة والترميم يعملُ داخلَ المركز الرئيس المعقُّم المتكامِل، حتى صاروا خبراءَ مُعتمَدينَ في المنطقة. وفي هذا العام، تولَّى الفريقُ الثلاثيُّ القويُّ مسؤوليةَ • التجهيز لعملية الترميم؛ وذلك بتقييم مدى استقرار الحبر، المعالجة الشاقّةِ لما يربو على ٦٥٠٠ عنصر ورقى مفرد، تضمُّ المخطوطاتِ والوثائقَ والصورَ.

> وقد تميَّزَ الفريق تميُّزاً واضحاً في تطوير تِقْنيةِ تعقيم جديدةٍ بالتبريد الجافِّ، بالتعاون مع الشركة الأمريكية ويتو أسوشيتس. والآن، يمتلكُ مركزُ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية براءةَ اختراع لجهاز الفيصل للتعقيم، وهو وحدة تبريدٍ ذاتيةً، تطهِّرُ

المخطوطاتِ القديمةَ من الحشراتِ والفِطْريات الضارّةِ؛ بتعريض المخطوطات لدرجةِ حرارة ٤٠ تحت الصفر.

وهذه الوحدة لا تحتاجُ أيَّ إضافاتِ كيميائيةٍ؛ فهي فعّالةٌ في إزالة الرطوبةِ من الموادِّ عن طريق التجميدِ السريع للمحتوى الرطوبي، الذي يتبخَّرُ لاحقاً من دون تسييل؛ وهي عمليةٌ تَحفَظُ حِبرَ الوثيقة. إضافة إلى ذلك قُدرتها على معالجةِ نحو ٢٠٠ صفحةٍ يوميّاً.

#### المهامُّ الرئيسة:

- تعقيم جميع مخطوطات مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية ووثائقِه وكُتبه ودورياتِه.
- وإزالة الحموضة، وتَلْيين الورق الجافِّ، وتقوية المواد الضعيفة.
  - إصلاح الورق ميكانيكيّاً، بسدّ الثقوب، وإصلاح التمزُّقات.
    - تعقيم المخطوطاتِ وترميمها خارجَ المركز.
- تقديم دوراتِ تدريبيةِ للفَنِّيين داخلَ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية وخارجَه.
  - تقديم الاستشارات الفنية لأطراف خارجية.



| www.kfcris.com

#### مشكلة الورق

يُعدُّ الورقُ والكُتب والمخطوطات من أُوضَحِ الأمثلة على الموادِّ التي تعانى عيباً ذاتياً؛ وهو سرعة التلَفِ.

وهو ما ينطبِقُ لا محالةَ على الورق الذي بين أيدينا ويعود تاريخه إلى القرنِ التاسعَ عشرَ؛ فالورق كان يُصنَعُ في الماضي يدويّاً من أليافِ النباتات؛ مثل: الكتان والقنَّب والقُطن؛ لذا كان عمرُه طويلاً نسبيّاً، قد يصل إلى قرون. وفي منتصف القرنِ التاسعَ عشر، ظهرَ الورقُ المصنوع آليّاً، وهو في الأغلب من الخشب؛ لزهادة ثمنه عن غيره من البدائلِ. وكان هذا هو ما استقرَّتُ عليه صناعةُ الورقِ، ولا سيما ورق الصحفِ والمجلات. لكنَّ وجود الليغنين في الورقِ المصنوعِ من لُبِّ الخشبِ يجعل الحمض يُتلِفُ السليلوز، وهو ما يَجعلُ الورقَ غيرَ ثابتِ، ويتغيَّرُ لونه بمرور الوقتِ.

ومن الخصائِصِ الطبيعيةِ للورَقِ كذلك قدرتُه على امتصاصِ الرطوبة من الجوِّ والاحتفاظ بها؛ وهو ما يجعلُه عرضةً لنموِّ العَفَنِ والفِطْريات والبكتيريا؛ ناهيك عن جذبه للحَشَراتِ وغيرها من أنواع البَقِّ؛ لأن تركيبة السليلوز والنِّشا والبروتين تجعل منه مصدرَ غذاءٍ لذيذٍ. وأكثرُ الآفاتِ التي تصيب الورق شيوعاً هي الحشرات؛ مثل: الصراصير، وحشرة السمكة الفضية، وغيرها من مختلف أنواع الخنافس. ويتغذَّى قَمْلُ الكُتب على جراثيمِ العَفَنِ الموجودةِ على الورق والأغلقة؛ ورغم أنه لا يتسبَّب في تلفٍ ظاهرٍ، فإن تحلُّله وإفرازاتِه يمكنُ أن يشوِّةَ الورقَ، أو يجتذِبَ غيرَه من الآفات التي وأصلُ دورةَ الاتلاف.

الكُتُب مُعقَّدة بطبيعتها؛ فهي تُصنَع في الأغلب من موادَّ متنوعة؛ مثل: البرشمان، والرَّقِّ، والأليافِ، والموادِّ اللاصقة، والخيطِ. وبعضُ الأحبار المستخدَمةِ في الكُتب والمخطوطات القديمة

تضُرُّ بالورق؛ فعلى سبيل المثال، يحتوي حِبْرُ العفص الحديدي، الذي شاعَ استخدامُه منذ القرن الثامن حتى أواخِرِ القرنِ التاسع عشر، على حامِضِ يتسبَّبُ في تآكُلِ الورقِ في المناخ الرطب.

وتحتوي الموادُّ المستخدَمةُ في صُنْع الكتب على مئاتِ المركَّباتِ العُضْويةِ المتطايِرة، التي تتحلَّلُ بمرور الوقت. وهي مركَّباتُ تتطايَرُ فتمتزِجُ بالهواء، وتُشَمُّ رائحتُها في «الكُتب القديمة»؛ وهو ما يجعلُ أُنُوفَ القائمين على حِفْظِ الكتب أدواتِ مفيدةً جداً!

ومن العوامل التي تضرُّ بالورق أيضاً وصولُ الحرارةِ والرطوبةِ النسبيةِ إلى درجات حادة ارتفاعاً وانخفاضاً؛ فارتفاعُ الحرارةِ وانخفاضُ الرطوبة نسبيّاً قد يتسبّبانِ في تقصف الورقِ، وتشقق أغلفة الكُتبِ الجِلْدية. وارتفاعُ الحرارة، وزيادةُ الرطوبة النسبية يساعدان على إصابة الأغلفة الجلدية بالتعقُّن، والتبقُّع، والتلطُّخ، ووجود الرواسب، ونموِّ «العَفَن الأحمر» عليها.

وجميعُ مصادرِ الضوء (الضوء الطبيعي، أو الضوء الاصطناعي وبخاصة الضوء المُوجَّه) قد تضُرُّ كذلك بالورقِ؛ فقد يتسبَّبُ الضوءُ في إضعاف الألوان، أو إعتامها، أو تبييضها، أو إتلاف السليلوز. وبعضُ الأحبار والأصباغ تضعف ألوانها إذا تعرَّضَتْ للضوء، ولا سيما الأشعةُ فوق البنفسجية الموجودة في ضوء النهار الطبيعيِّ، وفي المصابيح الفلورية. فأيُّ تعرُّضٍ للضوء قد يُحدِثُ تلفاً؛ لأن الآثارَ تَتراكَمُ ولا يُمكِنُ إزالة أثرها. والوضع المثالي هو أنْ ينعدمَ الضوء أو يَخفُتَ قذرَ المُستطاع.

ويُضافُ إلى كلِّ ما سبَقَ من المخاطِرِ البيئية المتنوَّعة، أن مسؤول الحفظ يتعيَّنُ عليه كذلك أن يَحُدَّ من سوء التعامل؛ لأن هذا أولُ ما يَضُرُّ بالكُتب والوثائق.

# معالَجةُ المخطوطاتِ في مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية

يخضعُ كلُّ عنصر في البداية إلى تقييمٍ شاملٍ لحالته؛ لتحديد العلاج الأنسب. ثم يُبخَّرُ تبخيراً مكثفاً في غرفةٍ التبريد الجاف؛ وهو إجراء ينطبق على جميع العناصر؛ سواء أفادَ التقييم احتياجها إلى إصلاح أم لا؛ لأن هذا سيحدُّ من التلف ويمنع حصوله لاحقاً.

أما المجلدات التي تحتاج إلى معالجة، فتفك إلى أوراق مستقلة، مع تدوين تسلسل الصفحات بعناية؛ ليتيسر تجميعها لاحقاً وفق التسلسل السليم، ثمَّ تُنظَّفُ الصفحات فُرادى بمسحوقٍ خاصٍّ يُزيل الغبارَ وغيرَه من الشوائب.

ثمَّ تُجْرَى اختباراتٌ لتقييم مدى استقرار الحبر وحموضة الورق؛ إذ إن انخفاضَ «الرقمِ الهيدروجيني» يعني في العادةِ احتياج المادة إلى المزيد من العلاج المكثف؛ في حين تحدد «قابليةُ الحبر

ثمَّ تُجْرَى اختباراتٌ لتقييم مدى استقرار الحبر وحموضة الورق؛ إذ إن انخفاضَ «الرقمِ الهيدروجيني» يعني في العادةِ احتياج المادة إلى المزيد من العلاج المكثف؛ في حين تحدد «قابليةُ الحبر للذوبان» نوعَ محلولِ الغسيل الذي يمكن استخدامه.

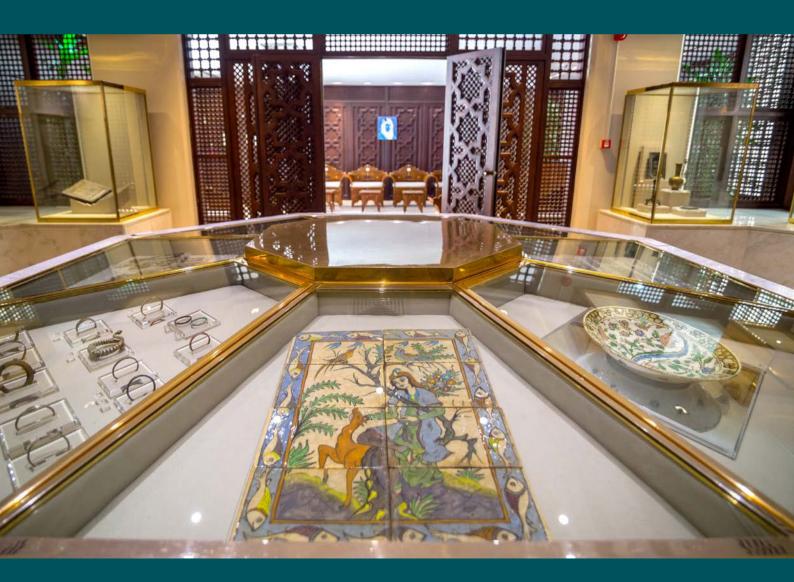
للذوبان» نوعَ محلولِ الغسيل الذي يمكن استخدامه. والغَسْلُ له فائدةٌ خاصةٌ للورق شديد القِدَم؛ لأنه يُقَوِّي روابط السليلوز في أنواع الورق القديم. وهذا يحدث بإدخال كل ورقةٍ في حزمةٍ من البوليستر قبل غمسها في المحلول المناسب، وقبل تجفيفها على ورقِ نشّافٍ.

والورق الذي لا يناسبه الغَمْس في المحلول لعدم استقرار حِبْرِه، يمكن أَنْ يُنظَّفَ عن طريق الرسِّ. أما الورق الضعيف فيُقوى بإضافة نسيجٍ أو لاصقِ نشا، ويُغلَّفُ بمادةٍ من نسيجٍ خاصٍّ، أو يُوضع ببساطةٍ بين شريحتين رقيقتين شفافتين، وفق الحالة الخاصة بكل عنصر.

# إدارة المتاحف

تتمتَّعُ إدارة المتاحف بمكانةٍ مِحُوريةٍ بين سائرِ البرامجِ التَّوْعَوية بمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، فهي تُنظَّم برنامجاً كاملاً؛ لتوعية الجمهورِ وتعزيزِ اهتمامِه بالحضارة والفنِّ الإسلاميَّيْنِ. وتركِّزُ الإدارة تركيزاً خاصاً على تشجيعِ الشبابِ على أن يتفاعلوا مع تاريخِهم، ويُسهِمُوا في مجتمعٍ حديثٍ نابضٍ بالحياة، وقائمِ على تراثٍ ثقافيٍّ غنيٍّ.

وينصبُّ عمَلُ الإدارة على العنايةِ الْمُتْحَفيةِ، فتُديرُ برنامجاً كاملاً للمعارضِ الداخليةِ والخارجيةِ، وتُيسِّرُ للباحثين والجماهيرِ على السواءِ الوصولَ إلى المجموعات الفنيةِ التي يختارُها مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية.



₩₩ www.kfcris.com

## مشروع وحدة الذاكرة السعودية



تُعنى وحدة الذاكرة السعودية بجوانبِ عِلم الإنسانِ، وبتوفيرِ قاعدةِ بياناتٍ شاملة من الْمَراجِعِ والمواردِ المفيدة للباحثين محليّاً ودوليّاً. ونَهدُفُ من خلالها إلى توثيقِ التراثِ الثقافيِّ المادي وغيرِ المادي، والتاريخِ الاجتماعي، والفنونِ الشعبية، والأعمالِ الإبداعيةِ داخلَ المملكة. وتضمُّ المجموعةُ بشكل رئيسٍ كثيراً من الوسائلِ الشّمْعية والبصرية المستخدَمةِ في تسجيلِ مختلفِ الفنونِ الأدائيةِ والسِّيرِ الشفهية وتَوثيقِها. وتشمَلُ مكتبةُ الدكتور سعد الصويان وتسجيلاتِه الصوتيةَ التي جُمِعَت بعد أربعين عاماً قضاها في دراسة عِلْم الإنسان.

والاستعداداتُ الآن قائمةٌ على قدَمٍ وساقٍ لافتتاح وحدة دراساتِ الذاكرة السعودية، مع تكثيفِ الجهود لتهيئةِ الفرصة للفنان عبدالله عثمان ليُنتِجَ عملاً مستوحىً من الأرشيفِ الصوتي، إضافةً إلى تنظيمِ سلسلةٍ من المحاضَراتِ وحَلْقاتِ النقاش يُقدِّمُها خبراءُ محلِّيون. ويَجرِي الآن كذلك تطويرُ موقعٍ على شبكة الإنترنت لِيساعِدَ في تقديم الخِدْمات البحثية.

ويُعَدُّ معرضُ الفنِّ الإسلامي الجزءَ الأهمَّ في هذا الإطار؛ فهو يضمُّ بين جَنَباتِه ما يزيدُ على مئتَيْ قطعةٍ أثرية من المجتمعاتِ الإسلامية، يمتدُّ تاريخُها منذ فجرِ الإسلام حتى عصْرِ الراحِلِ الملك فيصل. وتشتملُ المجموعاتُ على الفنونِ الزخرفية والفَخّاريةِ، والأسلحةِ، والمخطوطاتِ، والأدوات العِلْمية، والمسكوكات. وتتألَّفُ المجموعةُ في الأغلب من المشغولات المعدنية والفَخّارية، مع بعض المصنوعاتِ الخشبيةِ والمنسوجاتِ.

وفي عام ١٤١ه/ ١٩٨١م، وقَّعَتْ مؤسسةُ الملك فيصل الخيريةُ اتفاقيةً مع اليونسكو لتأسيس مُتحَفٍ في مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية؛ لِيَعْرِضَ الأحداثَ والحقائقَ المتعلِّقةَ بحياةِ الملك فيصل والتاريخِ الحديثِ للمملكة العربية السعودية. ثم توسَّعَت هذه المسؤوليةُ فشملَتُ الحضارةَ والفنَّ الإسلاميَّيْنِ؛ وفي عام ١٤٠٥ - ١٤٦ه/ ١٩٨٥م افتُتِحَ مُتحفُ الفنِّ الإسلامي، وتَلَتْهُ قاعةُ الملك فيصل التَّذْكاريةُ.

واليوم، وبعد مُضِيِّ أكثر ٣٣ عاماً، لا يزالُ مُتحَفُ الفيصل يُتحِفُ النَّوَّارَ بفُرَص التعمُّقِ في الماضي، ويُوسِّع آفاقَهم الثقافية، ويتحقَّقُ من الأدلة الماديةِ على تاريخِنا وقِيَمِنا. ويرعى المتحفُ الآن سِتَّ مجموعاتٍ: مجموعةَ الملك فيصل التَّذْكارية، ومجموعةَ الفنِّ العربي الإسلامي، والعُملاتِ والمسكوكاتِ، ووحدة دراسات الذاكرة السعودية، وتاريخ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، والمجموعات الفنية الحديثة والمعاصرة.

«تتمتَّعُ إدارة المتاحف بمكانةٍ مِحُوريةٍ بين سائرِ البرامجِ التَّوْعَوِية بمركز اللك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، فهي تُنظِّم برنامجاً كاملاً؛ لتوعية الجمهورِ وتعزيزِ اهتمامِه بالحضارة والفنِّ الإسلاميَّيْنِ. وتركِّزُ الإدارة تركيزاً خاصًا على تشجيعِ الشبابِ على أن يتفاعلوا مع تاريخِهم، ويُسهِمُوا في مجتمع حديثٍ نابضِ بالحياة، وقائم على تراثٍ ثقافيٍّ غنيٍّ».

# وينقسم العملُ الأساسيُّ للإدارة أربعة أقسام:

- قسم الدراسات والأبحاث: يُعنَى بإتاحة المقتنيات للباحثين والأكاديميين والطلاب لدراستها، ونشر الدراسات والأبحاث المتعلقة بالمجموعات، وتسجيل المقتنيات وفهرستها واقتنائها.
- قسم المحتوى الرقمي: إدارة محتوى المتاحف على الموقع الإلكتروني، وبرامج إدارة المجموعات، وتخزين البيانات، والتواصل الاجتماعي، وأرشفة أعمال الإدارة.
- قسم المقتنيات: تخزين المجموعات وحفظها، وترميم القطع وتعقيمها، وتنسيق إعارتها.
- قسم الفعاليات: التجهيز للمعارض والفعاليات الخاصة بالإدارة، بالتعاون مع الأقسام الأخرى، وتطوير البرامج التدريبية والثقافية، وتنسيق الزيارات والجولات.

أعلاه جهة اليسار: سيف طوسون باشا من مجموعة الملك فيصل التذكارية.



# أبرز أحداث ١٤٣٩ه/ ٢٠١٨م

لقد حفلت إدارة المتاحفِ بأحداثٍ كثيرة، كان أغلبُها خلفَ الكواليسِ، ومنها العملُ المتواصِلُ على فَهْرسةِ القِطَع الأثريةِ وتوثيقِها، ورقمنة المجموعاتِ الورقية. واستمرَّ تحديثُ المرافِقِ التابعة لمُتحَفِ الفن الإسلاميِّ، وقاعةِ الفيصل التَّذْكاريةِ، إضافةً إلى تجديد أماكن التخزين.

وقد شَهِدَ ذلك العامُ كذلك توقيعَ مُذكِّراتِ تفاهُم بين اللجنةِ الثقافيةِ السعودية ومؤسسةِ «موتوكو كاتاكورا» لثقافة الصحراء اليابانية؛ لتحسينِ أداءِ الإدارة في تيسير وصولِ مجتمعِ الباحثين إلى المجموعات، وأيضاً توعية الجمهورِ بأهميةِ هذه المجموعات.

ومن أبرزِ ما جاءَ به ذلك العامُ «البرنامجُ التجريبيُّ»، الذي أُقِيمَ بالتعاوُنِ مع جامعةِ الملكِ سعود؛ لتقديم التدريب المباشِرِ على فنونِ المتاحفِ لطلاب كليةِ السياحة والآثارِ، إضافةً إلى مواصلة العمَلِ على مشروع الذاكرة السعودية (انظر إلى اليمين).

وإيجازاً للقول، فقد ضمَّت نشاطاتُ ١٤٣٩هـ/ ٢٠١٨م ما يأتي:

#### العنابة بالمُتحَف:

- اقتناء القِطَعِ الأثرية والمجموعات؛ مثل: الحصولِ على سِتِّ قِطَعٍ من مكتب الدكتور يحيى محمود بن جنيد، وثمانٍ وعشرين قطعةً أثريةً شخصيةً من دارة آل الفيصل، وثلاثِ ساعاتٍ كانت للملكة الراحلة عفت، وطوابع قديمةٍ تابعةٍ لمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، ونسخةٍ من وثيقة الاتفاق بين اليونسكو ومؤسسة الملك فيصل الخيرية.
- التوثيق المستمر للمجموعاتِ الموجودة، والعناية بها، وفهرستها، وَفْقَ معايير الفهرسةِ الجديدةِ. وقد أُعيدَ فهرسةُ أكثرَ من ١٢٠٠ مادة وترقيمُها.
- حصر جميع الأعمال الفنية التابعةِ لمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية وتوثيقها، مع تبويبِ بيانات المجموعة ورقمنتها.

#### المعارض:

- معرض «شِندُو ... عُمق: عالَم خلف العدسة»: قرونٌ من التطوُّر والثراء الثقافي، رسمت معالمَها حركةُ البضائع وارتحالُ الناسِ بين الصين والعالم العربي. وقد قُدِّمَ في هذا المعرض تسجيلٌ مصوَّر لرحلة المصوِّر السعودي خالد السديري إلى الصين.
- مَعْرِض «العلم والابتكار في المخطوطات الإسلامية»: لأكثرَ من ألفِ عامٍ منذ القرن السابعِ الميلادي، كان للعلماءِ المسلمين دورٌ بارزٌ في حِفْظِ العلم وتطويرِه. وقد أُبْرَزَ المعرضُ المخطوطاتِ العلمية في مجالات الطبِّ، والفلك، والرياضيات، والهندسة، وعِلْمِ الحيوان. والآن يُعادُ وسمُه باسم: «تكوين: العلم والابتكار».



**₩**o | www.kfcris.com



#### مجموعاتنا

تتألَّفُ مجموعاتنا من مقتنيات الفنون العربية والإسلامية من أكثرَ من ٨٠٠ مُقتنىً، يمتدُّ تاريخُها منذ القرن السابع الميلادي حتى عصرنا الحالي. وتضمُّ الأسلحةَ، والكتاباتِ، ولوحات الخط العربي، والأدواتِ الخَرْفيةَ والمَعْدِنية، والمنحوتاتِ الخشبيةَ، والمنسوجاتِ، والعُملاتِ. وتمثل هذه العناصر مختلفَ المناطق والحِقَب التاريخية في الحضارةِ الإسلامية.

وتضمُّ مجموعةُ الملك فيصل التَّذْكاريةُ مقتنياتٍ تاريخيةً تخلِّدُ ذكرى حياة الملك فيصل آل سعود وإنجازاتِه. وتشمَلُ نحو ألفِ مقتنى من مختلف الفئاتِ؛ مثل الملابس، والميدالياتِ، والدروع، والأثاثِ، والأثاثِ، والأسلحةِ.

أما مجموعةُ العملاتِ والمسكوكات ففيها ٣٧٠٠ قطعةٍ، تضمُّ قطعاً تبرَّعَ بها الأميرُ تركي آل فيصل باسم والدته، وبعض مقتنيات الملكة الراحلة عفت، إضافةً إلى القِطَع المُقتناةِ بالشراء أو بالتبرُّع.



أعلاه: مسرجة نبطية من الفخار من الجزيرة العربية تعود للقرن ١-٣ه. أسفله: سيف القصاب من مجموعة اللك فيصل التذكارية.

### إدارة المجموعات:

- تطوير سياسات قسم المتاحف وإجراءاته لتيسير الوصول إلى
  المجموعات؛ مثل الأبحاث والمطبوعات الخاصة بالمجموعات،
  وسياسات التصوير، والطلبات المتعلقة بالمعارض والمقتنيات.
- التنسيق والتخطيط لعمليات إعارة المقتنيات للمعارض الخارجية : ومن بينها معرض الفن الإسلامي في ماليزيا بالتعاون مع الهيئة العامة للسياحة والتراث الوطني السعودي، ومعرض المخطوطات الإسلامية في أبو ظبي، ومعرض شارل ديغول والملك فيصل الذي أقامته السفارة الفرنسية بالرياض.
- تجهيز الصورِ والمحتوى المطلوب لأعمال مؤسسات خارجية وجهات حكومية؛ مثل المجلد الذي أعدته هيئة تطوير مدينة الرياض حول تاريخ الدرعية؛ ومصحف الفيصل لعَرْضِه في معرِضِ جدّة للكتاب؛ والبحث الذي أعده المجلس السعودي للأفلام حول السينما في السعودية؛ ولوحاتٍ لفيلم وثائقيٍّ عن سعود الفيصل.

### الحفظ والتخزين:

- تخطيط مساحاتِ تخزينٍ جديدة، وتجهيزها وَفْقَ المعاييرِ العالمية لتخزين مجموعاتِ المتاحف.
  - تجهيز المجموعات لنَقْلِها إلى مساحاتِ تخزين جديدة.
- تجديد معملِ الترميم، حتى يَفِيَ بأعمال الترميم الخاصة بالمقتنيات والأوراق، ويزيدَ من قدرة الفريق وكفاءتِه.
  - استمرار أعمال الترميم لمجموعة الملك فيصل التَّذْكارية.
- وقد وُضِعَت خُطةُ العملِ لتكونَ المرحلةُ النهائيةُ في ربيع الثاني
  ١٤٤٠ه/ يناير ٢٠١٩م.

#### الفعاليات والمشاركات العامة:

- المشاركة في اليوم العالمي للمتاحِفِ، بالتنسيق مع الهيئة العامة للسياحة والتراثِ الوطني.
- إعداد مقترحٍ لتصويرِ فيديوهات ترويجية تلقي الضوء على أهمِّ القِطَع الفنية بين مجموعات المتحف، وعلى تاريخِ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، وتأسيس وحدة الذاكرة السعودية.

# معرض «الفيصل: شاهد وشهيد»



فريقُ المتحف هو المسؤولُ عن المجموعاتِ المعروضةِ في قاعة المُتْحَفِ المجدَّدةِ حديثاً في المركز، وهو كذلك المسؤولُ عن المعرض المتنقِّلِ الشهيرِ «الفيصل: شاهدٌ وشهيد».

يقدم هذا العرضُ نُبذةً عن حياةِ الملكِ فيصل رَحِمَه الله وآثاره، في إطار سلسلةٍ من المعارض التي تُسلِّطُ الضوءَ على سِيَرِ ملوك المملكة العربية السعودية الراحلين، وهو التصوُّرُ الذي وضَعَه الملك عبدالله رحمه الله في عام ١٤٢٩هـ/ ٢٠٠٨م؛ ومنذ ذلك الحينِ والمعرض يتنقَّلُ في جميعِ أنحاءِ المملكة العربية السعودية، وفي مختلفِ دُول العالم أيضاً.

ويضم المعرض كثيراً من أدوات الملك فيصل الشخصيّةِ وأوراقِه، التي تجسد المراحِلَ المختلفةَ مِن حياتِه، بَدْءاً من طُفولته ونشأتِه، مروراً بدورِه نائباً للملك عبدالعزيز على منطقة الحجازِ، وصولاً إلى عَهدِه وحادثةِ استشهادِه المأساويةِ، ويلقي المعرضُ الضوءَ على القضايا التي كان رحمه الله دائمَ الانشغال بها، ولا سيما التنميةُ الاقتصاديةُ والاجتماعيةُ للمملكة العربية السعودية، وبناءُ الوحدة العربية والإسلامية، إضافةً إلى تحريرِ الأراضى الفلسطينيةِ المحتلّةِ.

وقد أقيمَ المعرض هذا العامَ في مدينة تَبُوك، وافتتَحَه سمو الأمير فهد بن سلطان بن عبدالعزيز، أمير منطقة تبوك، ومَعَه الأميرُ تركي الفيصل، رئيس مجلس إدارة مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية.

**WV** | www.kfcris.com

# بناء المؤسسة وتمكينها

لم يكن لمركز الملك فيصل أن يُحقق أهدافه البحثيّة والإعلاميّة، من دون تضافر جهود أقسام المركز الداخليّة.

كان عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠ه/ ٢٠١٨م حافلاً بالإنجازات للمركز؛ حيث يقول نائب الأمين العام أ. تركي الشويعر: إننا نسعى جاهدين لبناء ثقافةٍ، واعتماد إجراءات وعمليات مبسَّطة، من شأنِها أن ترفعَ مكانتَنا بوصفنا مركزاً بحثيّاً رائداً، وأن تُعزِّزَ قدرَتَنا على رفع الوعي حول إرثِ الملك فيصل رحمه الله، وإلقاء الضوء على رسالته في تصدير صورة المملكة منارةً للإنسانيّة إلى العالم أجمعَ.

هذا، وقد اعتُمدَت خُطة تطوير الإجراءات، وآليات العمل داخلَ المركز، بعد تقويم الوضع الحالي، وتحديد نقاط القوة في نموذج بطاقة الأداء المتوازن، الذي يتضمَّن الأبعاد الآتي ذكرُها: البُعد المالي، وأبعاد الإجراءات والعمليات الداخليّة، وأبعاد التطوُّر والنُّموِّ. لقد دُرِّبَ جميعُ مُديرِي الإدارات على إعداد مجالات العمل لديهم، وصياغةِ الأهداف العامة للإدارات، وأهدافِ كل إدارة وتدابيرِها الإجرائيّة. وقُيِّمَ أداءُ جميع الإدارات من خلال مؤشِّرات أداء محدَّدةٍ في التَّقارير الفَصْليّة؛ وذلك بهدف إعداد الخطة التَّنفيذيّة للمركز لعام ١٤٤٠ - ١٤٤١هـ/ ٢٠١٩م.

وبالمثل، أُدخِلَت منهجيّة إدارة المشاريع المنظَّمة؛ لتتبُّع جميع المبادَرات والبرامج، مع اتِّباع منهجيّة التحسين المستمِرِّ؛ لرفع معايير الإنتاج، وتلبية احتياجات الجمهور المستهدَف.

# الموارد البشريّة

إن موظَّفينا هم أهم ثرواتِنا؛ لذلك فإننا ندأَبُ على تنفيذ برامج التَّطوير، والمبادَرات التي تستهدِف صالح المؤسسة، والموظفين، والتي تستهدف أيضاً صالح الهيئات والجهات التي نتعامل معها.

لقد عمِلنا بدأبٍ في السنوات الأخيرة على تعزيز برامج تطوير الأفراد، والمبادَرات التي تصب في صالح الموظفين، وتوسيع نطاقِها. ومع استمرار مركز الملك فيصل في التوسُّع، نركِّز على اكتساب مواهبَ جديدة، وتوفير فُرَصٍ للموظفين للتَّرقِّي في وظائفهم، والتعلُّم، وتطوير المهارات الفنيّة والقياديّة والإداريّة.

وقد كان عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠م حافلاً بالعمل لقسم الموارد البشريّة؛ لاضطلاعه بمسؤولية التوظيف والتدريب والإدارة؛ فعلى مدارِ العام قُدِّمتْ ١٣ دورةً تدريبيّةً، أُجرِيَت بمعاونة معهد الفيصل لتنمية الموارد البشريّة، لعدد ٨٨ موظَّفاً (لتفاصيل الدورات التدريبيّة انظر الصفحة رقم ٥٠).

وفي العام نفسه قدَّمنا دوراتٍ تدريبيّةً لـ ٦٧ طالباً، من مؤسَّسات تعليميّة سعِدْنا بالتعاوُن معها؛ وهي: جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن، وجامعة الملك سعود، وجامعة شقراء، ومعهد مهارات السعوديّة النسائي.

وفي هذا العامِ أيضاً أضفنا شُركاءَ جدداً إلى قائمة شركاء التدريب؛ وهم: الجمعيّة السعوديّة للتوحُّد، والكليّة التقنيّة، ومعهد الإدارة العامة، وجامعة الفيصل، وذلك بعد إبرامِ اتفاقاتِ تعاوُنِ معهم بشأن التدريب المستقبلي.

إضافة إلى تحويل جميع الخدماتِ الأساسيّةِ الثمانيَ عشرةً للموارد البشريّة إلى العمل على نظام حاسوبي.

# تقنية المعلومات

يضْطَلِع قسم تقنية المعلومات بالمسؤوليّة الكاملة عن البِنية التقنية التي نعتمِد عليها، إضافة إلى الدور المِحوريِّ الذي يؤديه في التحوُّل الرَّقْمي الذي نشهَدُه. وهو يديرُ جميع المتطلبات التكنولوجيّة؛ ومن بينها الشبكات والأنظمة والتطبيقات، والدعم الفني والتدريب، والأنظمة السمعيّة والبصريّة، ونظام الدوائر التليفزيونيّة المغلقة الذي يحمي منشآتِنا. ففي عام ١٤٣٩-١٤٤٠ه/ ١٨٦٨ حقَّق القسم تقدُّماً ملموساً في تطوير قدراتنا التِّقنيّة؛ لتُلائمَ متطلبات أعمالنا الجديدة المتوسِّعة، ومن بينها مراجعة التطبيقات الإلكترونيّة، وترقية كبرى للمعدّات بصورة منتظمة.

وقد شهد هذا العامُ أيضاً حدثاً مهمّاً، وهو الاحتفالُ باستخدام آخر نموذج ورقيٍّ في مركز الملك فيصل للبحوث والدِّراسات الإسلاميّة، بعد إتمام نقل العمل إلى بيئة تعمل على شبكة الإنترنت بصورة كاملة.



# الإعلامُ والنشر والتسويق

يُعَدُّ فريقُ الإعلامِ والنشر والتسويق الواجِهةَ العامةَ لمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية؛ إذ هو المسؤولُ عن ترتيبِ تواصُلِ المركز مع مختلفِ وسائلِ الإعلام، وإدارةِ حساباتِه على وسائلِ التواصُلِ الاجتماعي وموقعِه الإلكترونيِّ، والإشرافِ على نشْرِ الكُتبِ، إضافة إلى خِدْماتِ التصميمِ والإنتاج لكُتبِ الأقسام الأخرى.

وقد شَهِدَت الإدارة عاماً حافلاً في ظلِّ التزامِها ببيئةٍ تتسِمُ بالتحسُّنِ المستمر؛ مرتكزة على اسمٍ قويٍّ، وأهدافٍ واضحةٍ، وسياساتٍ وإجراءاتِ جديدة.



μη | www.kfcris.com

بصورةِ غير مسبوقة.

وتوافقاً مع باقي الأقسامِ الأخرى في مركزِ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، يلتزمُ فريقُ الإعلامِ والنشرِ والتسويقِ بإستراتيجيةِ الرقمنة، على نحوٍ يُفسِحُ المجالَ كثيراً أمامَ الجهات المعنية لإيصال رسالتهم، وها هو ذا عددُ زُوار الموقعِ الإلكترونيِّ يزداد عاماً بعدَ عامٍ، ويتعاظَمُ كذلك النشاطُ على وسائِلِ التواصُلِ الاجتماعي (Instagram و Twitter و (LinkedIn)

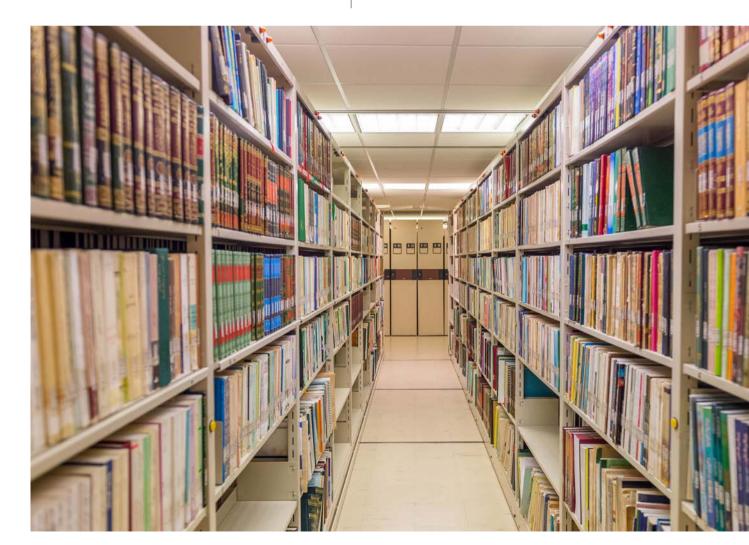
ولا يقِلُّ عن ذلك أهميةً الاتفاقياتُ التي أُبرِمَت مع كلِّ من جوجل وأمازون، من أجلِ التوزيعِ التجاريِّ للكُتبِ التي يَنشرُها المركزُ، وقد كان لهذه الاتفاقيات عظيمُ الأثرِ في زيادة قاعدةِ جمهورِ قُرّائنا، وهو ما يُعدُّ واحداً من الأهداف الرئيسةِ للإداراة.

# نشُرُ الكتب

وعلى الرغم من أهمية قنوات التوزيع، فإنَّ توسيع قاعدة جمهورنا يرجع في المقام الأول إلى جَوْدةِ منشوراتِنا؛ ويمكن القول: إن الهيكلَ المعادَ تشكيلُه، والسياساتِ والإجراءاتِ الجديدة، قد أتاحت إمكاناتِ هائلة.

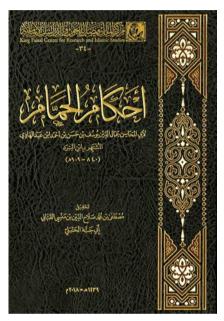
ومع بروتوكولات النشر التي أبرمناها، وأربع لجانِ نشرٍ تتسم بالقوة، إضافةً إلى ما يضُمُّه المركز بين أروقتِه من خبراءً في الترجمة والتصميم والطباعة؛ استطاع مركزُ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية أن يعزز مكانته بوصفه جهةَ نشْرٍ مرموقة للكتبِ الأكاديميةِ والعلمية (الكتبِ الأصليةِ والكتب المعادة)، والدورياتِ، محلياً وعربياً.

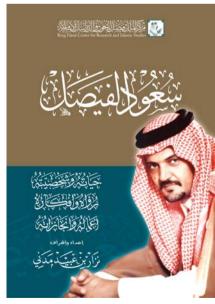
وعلى مَدارِ هذا العامِ، عُرِضَ على لجنة النشر ٦٠ كتاباً، إضافة إلى ٢٥ كتاباً أُحيلَت إلى متخصِّصين في موضوعاتها لتقديم توصياتِهم بشأنِها.

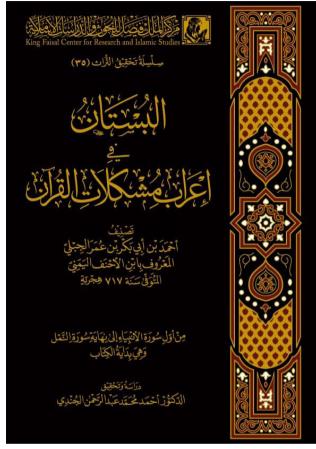


# كُتب جديدة

- سعود الفيصل. لنزار بن عبيد مدنى.
- أحكام الحمّام. لمصطفى القباني.
  البستان في إعراب مشكلات القرآن. لأحمد الجندي.
- الطبعة الثانية من أنشاب الكُثُب في أنساب الكتب. لإبراهيم باجس.









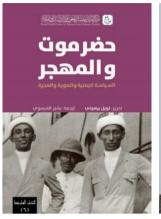
تدشين كتاب سعود الفيصل في معرض الرياض الدولي للكتاب.

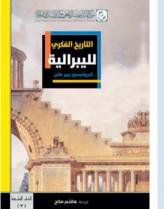
٤١ | www.kfcris.com

# كُتب مترجَمة

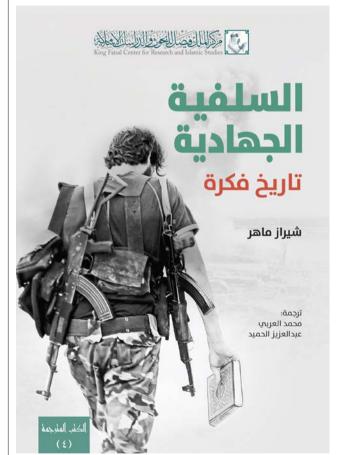
- السلفية الجهادية.. تاريخ فكرة. لشيراز ماهر (ترجمة محمد العربي وعبدالعزيز الحميد).
- بدو النقب: قرن من السياسة والمقاومة. لمنصور النصاصرة (ترجمة ساندرا الأشهب).
- حضرموت والمهجر: السياسة اليمنية والهوية والهجرة. لنويل بريهوني (ترجمة بشير العيساوي).
  - علم السياسة الجديد. لإيريك فويجيلين.
  - · الإخوان المسلمون: تاريخ العداوة والارتباط. لمارتين فرامبتون.
    - التاريخ الفكرى لليبرالية. لبيير مانِن (ترجمة هاشم صالح).













# التسويق والمبيعات

لقد طُوِيَت صفحةُ العامِ الماضي على زيادةٍ كبيرةٍ في مبيعاتِ الكتبِ الصادرةِ عن مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية ؛ وتُعزَى هذه الزيادةُ إلى عددٍ من الصفقاتِ التجارية التي أُبرِمَت في ذلك العامِ، مع تعزيزِ مشاركةِ المركزِ في معرضَيِ الرياض وجدّة الدوليينِ للكتاب، وكذا في مِهْرجان ساحةِ الكتابِ الذي نظّمته جمعيةُ الناشرين السعوديين ومكتبةُ الملك فهد الوطنيةِ بمناسبة اليوم العالمِيِّ للكتاب.

# اتفاقيات التوزيع المُبْرَمة في عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠هـ/ ٢٠١٨م:

- دار المنظومة للنشر (اتفّاقية لبيع بعض الدوريات وتنظيمِ مؤتمراتِ وندواتِ).
  - دار الرشد للنشر.
  - دار التدمرية للنشر.
    - مكتبة جرير.
    - مكتبة العبيكان.

# مبادراتٌ أخرى للإدارة في عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠ه/ ٢٠١٨م:

- ترجمةٌ وتدقيقٌ لغوى لـ ٣٠٠ كتاباً، كلُّ على حدةٍ.
- برنامَجٌ مستمِرٌ للمشاركة مع الناشرين والمؤلِّفين والمترجِمين
  المحليين والدوليين لاستكشافِ الفرصِ المستقبليةِ.
  - · الإدارةُ التعاقُدية لجميع الأنشطةِ التجاريةِ للإدارةِ.
- تحديث قاعدة بيانات مخزون الإصدارات، وإضافة الكتب الجديدة.



أعلاه: معرض الرياض الدولي للكتاب. أدناه: نقطة البيعات بالركز.

- انتاجُ كتالوج للمنشوراتِ الصادِرةِ عن مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية.
- تزويدُ مكتبةِ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية بالمنشوراتِ المعتمَدةِ، وقائمةِ الكُتب والموادِّ الإعلامية.

EP | www.kfcris.com





# الإعلام

لقد أصدَرْنا ٨١ بياناً صحافيّاً، وخمسَ مراجعاتٍ لخمسة كُتبٍ مهمةٍ، وعَقَدْنا أيضاً اتفاقيةً مع شركة جوجل لتتولَّى توزيعَ منشوراتِ مركزِ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية في منصّةِ المبيعاتِ الخاصة بها، وهي الاتفاقيةُ التي ساعدَتْ في ترقيةِ مرتبةِ المركز في قوائمِ البحثِ على محرِّكِ البحث جوجل. وهذه هي المنشوراتُ المتاحة حاليّاً على Google Play Books:

- ۵۰۸ من إصدارات مجلة الفيصل، يَرجِعُ تاريخُها إلى عام ١٣٩٧ه/ ١٩٧٧م، مع توفير رابطِ للأرشيف الكامِل على موقع المجلة.
  - سلسلة كِتاب الفيصل المؤلَّفة من ٢٦ كتاباً.
  - جميع إصداراتِ مجلة الدراسات اللغوية وعددُها ٨٧ إصداراً.
    - · منشورات المركز البحثية باللغتين العربية والإنجليزية.

وكذلك عقَدْنا اتفاقيةً مع أمازون لتوزيعِ المنشوراتِ الصادِرةِ عن المركز على Amazon Kindle، وهو ما يُتيحُ لنا فرصةَ الوصول إلى قاعدةٍ أكبرَ من القُرّاء حول العالَمِ، في ظلِّ تعاظُمِ قاعدةٍ قُرّاء الإلكترونية.

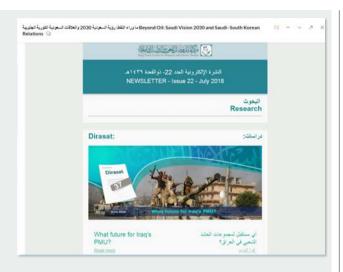
وإضافةً إلى ذلك، نشَرْنا ٣١ إصداراً من المجلةِ الإلكترونيةِ لمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، وهي مجلةٌ إخباريةٌ تصدُرُ باللغتينِ العربية والإنجليزية، تُنشَرُ فيها تقاريرُ حول أحدثِ الدراسات وآخِرِ الأحداثِ والمنشوراتِ، وفيها حاليّاً ٣٠٤٤ مشتركاً.

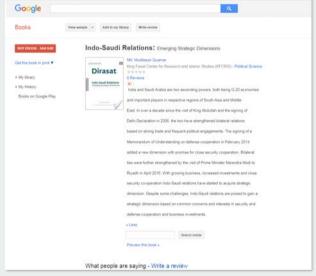
وقد زارَ موقعَ مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية هذا العامَ أكثرُ من ...,٢٦ مستخدِمِ (١٩٪ منهم زاروا الموقِعَ لأولِ مرة)، وذلك مقارنةً بـ ...,١٠ مستخدِمِ العامَ الماضي، بمعدلِ وصولٍ بلغَ أكثرَ من ٢٦١,٠٠٠ صفحةٍ. وفي الوقت ذاتِه، زار أكثرُ من ٢٠٢,٠٠٠ مستخدِمِ الموقعَ الإلكترونيَّ لمجلةِ الفيصل (www.alfaisalmag.com).

وأيضاً نشَرْنا ٢٦ محاضرةً على قناتنا على YouTube (١٤ محاضرةً باللغة العربية، و١٢ محاضرةً باللغة الإنجليزية)، و١٤ ملفّاً صوتيّاً على SoundCloud، وذلك في إطارِ المرحلةِ الأُولى من أرشيف الملك فيصل.

إتاحة محتوى مركز الملك فيصل للجمهور العالمي.

شهد هذا العام إطلاق موقع مركز اللك فيصل باللغة الصينية.





إصداراتنا البحثية وهي متوافرة على (غوغل بلاي) وهو ما أثّر بشكل كبير في نشر أبحاثنا وإثراء محتوى مركز اللك فيصل.



#### Youtube kfcris

المشتركون: ٢٧٦٩ (مقارنةً بـ ١٤٦٩ العامَ الماضي).

الشاهدون: ۲۰۲٫۰۰۰.

عدد مرات المشاهَدة: ۲٫۳ مليون مشاهدة.

الدقائق المُشاهَدة: ٧٥٩,٠٠٠.



#### Twitter

الحساب: kfcris@

المتابعون: ١٧,٦٠٠ (٤٢٨٢ متابعاً جديداً)

التغريدات: ٣٥٣١ (٩٦٤ تغريدةً جديدةً)

المشاهدات التراكمية: > ٥ ملايين.

الحساب: @kfcris\_en

المتابعون: ١٤٩٣ (٥٢١ متابعاً جديداً)

التغريدات: ١١٠٨ (٤٠٧ تغريداتِ جديدةٍ)

الحساب: @AlfaisalMag

المتابعون: ٣٣٨٨ (١٠٦١ متابعاً جديداً)

التغريدات: ٤٢٣٠ (١٥٩٠ تغريدةً جديدةً)



#### Facebook

الحساب: kfcris@

المتابعون: ۲۰٫۲۹۸

المنشورات: ١٧ محاضرةً (١١ محاضرةً باللغة العربية،

و٦ محاضراتٍ باللغة الإنجليزية).

الحساب: @AlfaisalMag

المتابعون: ۲۷۱۱



#### Instagram

الحساب: kfcris sa@

المتابعون: ۲۰۵۸.

الصور: ٩٧٣.



#### LinkedIn

المتابعون: ۱۱٫۳۰۷. المنشورات: ۹۰۷.

٤٥ | www.kfcris.com

# مجلة الفيصل

صدرت مجلةُ الفيصل أولَ مرةٍ في عام ١٣٩٧هـ/ ١٩٧٧م، قبلَ تأسيس مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية؛ وتُوزَّعُ على نطاقِ واسع في جميع أنحاء الشرق الأوسط.

كانت مجلةُ الفيصل تصدُرُ بدايةً عن دار الفيصل، التي دُمِجَت فيما بعدُ في مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية. وقد نشَرَت المجلَّةُ إسهاماتٍ كثيرةً لكوكبةٍ من ألمع الأسماء في المشهَدِ الثقافي العربي، تشمَلُ موضوعاتٍ متنوعةً، منها الفنونُ، والتراثُ، والفلسفة، واللغة، والأدبُ، وغيرُ ذلك الكثيرُ.

وقد صدَرَ من المجلة هذا العام ستةُ إصداراتٍ بها أكثرُ من ٣٧٠ مقالةً، تتناوَلُ مجموعةً كبيرةً من الموضوعاتِ الثقافيةِ والفكرية، والشِّعْرِ والقصص القصيرة، ومنها المقالاتُ الآتيةُ:

رقم الإصدار	موضوع العدد	كِتاب الفيصل	
E97 - E90	فن الغرافيتي العربي: يكتبون رفضهم	انفتاح النص البصري: دراسة في تداخل الفنون التشكيلية	
E9A - E9V	الصراع العربي الإسرائيلي: كل الطرق مسدودة؟!	مدخل إلى الأدب الأمازيغي الحديث	
۵۰۰ - ٤٩٩	كرة القدم: صراع الأيديولوجيات وراء خط التماس	مجرات سحرية: مختارات من الشعر السويدي المعاصر	
0.7 - 0.1	السينما تعود إلى السعودية	الأسطورة في شعر محمد الثبيتي	
۵۰۶ - ۵۰۳	مؤسسات الجتمع الدني: طموح تتهدده الشبهات	الثقافتان: تشارلز بيرسي سنو	
۵۰۵ - ۵۰۵	أسئلة الثقافة السعودية في مجتمع متغير	الزعيم الذي أحب الأحاجي: حكايات شعبية غرب إفريقية	

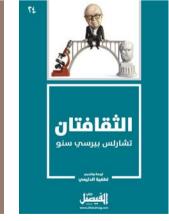
جميعُ الإصداراتِ السابقةِ من مجلة الفيصل متاحةٌ في ستة مجلداتِ صادرةٍ عن دار «الدار» للنشر.













# مجلة الدراسات اللغوية

هي واحدةٌ من المجلّاتِ الفَصْلية المحكمة التي تُعنَى بدراساتِ النحو والصَّرْف واللُّغَوياتِ والعَرُوضِ.

وقد صدَرَت أولَ مرةٍ في عام ١٤١٩هـ/ ١٩٩٩م؛ ومنذ ذلك الحينِ وهي تَحظَى بسُمْعةٍ طيبةٍ واحترامٍ كبيرٍ في الأوساطِ الأكاديمية؛ وذلك لأهميةِ المجالاتِ البَحْثية التي تشمَلُها، وأيضاً لحصولها على تصنيف ISI.

وقد تسلَّمَ مجلسُ تحريرِ المجلة، على مدار هذا العامِ، ٦١ بحثاً علميّاً من مصادرَ علميةٍ مختلفةٍ داخلَ البلاد وخارجَها لتقييمها، وقرَّرَ المجلس أنَّ ٤٤ بحثاً منها ملائِمةٌ للتحكيم، وصالحةٌ للنشر.

## ومضات من عام ۱۲۳۹ - ۲۰۱۸ ۱۲۰۸م:

- المشاركة في عضوية لجنةِ النشر التابعةِ لمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، برئاسة الدكتور عبدالله آل سعود.
- النظر في التوصية بإعادة طباعة كتاب «اللامع العزيزي» لأبي العلاء المعرى، مع مراجعة الأستاذ حسين بركات.
- مراجعة «القاموس الموسوعي للمصطلحات الفيزيائية في التراث العربي» للنشر.
- مراجعة «المنتخب من نسب قريش خيار العرب» لعبدالله بن عيسى القرشي المرادي، للنشر المحتمل.
- النظر في مقالات الأستاذ ناصر الدين الأسد، أبحاثه ومحاضراته ومقدماته، للنشر.
- المشاركة في مراجعة «شرح الرماني على كتاب سيبويه»، للنشر.

# مجلة الدراسات اللغوية تتصدر قوائم «الأعلى تأثيراً» على الصعيد الإقليمي

تحتلُّ مجلةُ الدراساتُ اللُّغَوية مكانةً مميَّزةً بين أكثرِ المنشورات الأكاديمية تأثيراً في العالَم العربي، وذلك وَفْقَ تصنيفِ مُعامِل التأثيرِ والاستشهاد العربي (ARCIF)، وهو منهجيةٌ لتصنيفِ مدى التأثيرِ، أعدَّتْها الموسوعةُ الإلكترونيةُ (معرفة) لتحسينِ الترتيبِ العالَميِّ للمؤسسات التعليمية العربية.

ويتضمَّنُ (ARCIF) قاعدةَ بياناتٍ شاملةً تضم الاقتباسات المنقولة عن المجلّات الأكاديميةِ المحكمة ؛ ويوفر كذلك بياناتٍ شاملةً موثوقةً متكلملةً متعدِّدةَ الاختصاصاتِ، تربِطُ بين نواتجِ الاقتباساتِ المأخوذةِ من المحتويات التي تُنشَرُ باللغة العربيةِ أو في العالَمِ العربي، وبين كمياتها، استناداً إلى المعاييرِ الأكاديميةِ العالميةِ.



جميع الموضوعات الـ ٨٧ متوافرة الآن على (غوغل بلاي).

وقد صَنَّفَت (معرفة)، في عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠ه/ ٢٠١٨م، ما يزيد على ٤٠٠٠ مصنَّفٍ أكاديميٍّ وعلمي، صادرةٍ عمّا يربو على ١٤٠٠ مؤسَّسةٍ تعليمية من ٢٠ دولةً عربيةً (ما عدا جيبوتي وجزر القُمُر لقِلّة البيانات).

ولم يُعتمَدْ من هذه المصنَّفاتِ إلا ٣٦٢ مجلةً أكاديميةً وَفْقَ معاييرِ (ARCIF)، وكانت مجلةُ الدراسات اللُّعَوية من بين المنشوراتِ الأكاديمية التي صُنِّفَت على أنها أكثر المنشورات تأثيراً وأعلاها تقييماً في فئتِها الأدبيّةِ.

وقد وقَّعَ مركزُ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية اتفاقيةَ تعاوُنٍ وشَراكةٍ مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية في مارس ١٤٣٠ه/ ١٠٠٩م؛ وهو ما أتاحَ للمجلة الفرصةَ لمواصَلةِ أنشطتِها، ووَضْع معاييرها العلمية المتعلِّقة بالمحتوى والتصميم.

**EV** | www.kfcris.com



# مجلة الفيصل العلمية

هي مجلةٌ عِلْميةٌ فَصْلية تصدُرُ باللغة العربية بالتعاون مع مدينةِ الملك عبدالعزيز للعلوم والتِّقْنية، صدَرَت أولَ مرةٍ في يونيو ١٤٢٣هـ/ ٢٠٠٣م.

وقد وقَّعَ مركزُ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية اتفاقيةَ تعاوُنٍ وشَراكةٍ مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية في مارس ١٤٣٠هـ/ ٢٠٠٩م ؛ وهو ما أتاحَ للمجلة الفرصةَ لمواصَلةِ أنشطتِها، ووَضْعِ معاييرها العلمية المتعلِّقة بالمحتوى والتصميم.

# وقد صدرَ هذا العامَ أربعةُ إصداراتٍ، كلُّ منها مخصَّصٌ لموضوع عِلميِّ مُحدَّد:

- العدد ۵۷: بِنْية العِلم العربي.
- العدد ۵۸: جفاف الكوكب وهدر المياه.
- العدد ۵۹: الطاقة النووية: ضرورة إستراتيجية وتحدِّ تقني.
- العدد ٦٠: العلوم الزائفة في الفيض المعلوماتي.

# ومضات من عام ۱۶۳۹ - ۱۶۶۱ه/ ۲۰۱۸م:

- إطلاق موقعِ إلكترونيِّ جديدٍ للمجلة.
- تأمين رعاية بمبلغ قدرُه ٢٥,٠٠٠ ريالٍ سعودي من بنك الرياض.
- توقيع اتفاقيةِ شَراكةٍ مع جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن.



# معهد الفيصل لتنمية الموارد البشرية

كان الهدفُ من تأسيسِ هذا المعهدِ في عام ١٤٢٠ه/ ٢٠٠٠م توفيرَ خِدْماتٍ ومنتجاتٍ تدريبية عاليةِ الجودة للطلاب المحلِّيين والأجانبِ، وهو ما أسهَمَ في تعزيزِ مكانة المعهدِ لخبرته التدريبيةِ في مجال تعليم اللغة العربية.



্ধ www.kfcris.com



فلمعهدِ الفيصل مكانةٌ رائدةٌ في تعليم اللغةِ العربية لغير الناطقين بها، وهو يُقدِّمُ كذلك دوراتٍ تدريبيةً في اللغة العربيةِ للناطقين بها، إضافةً إلى برنامَجِ (إشعاع) التدريبيِّ، الذي يهدُفُ إلى تمكينِ الشبابِ العربي من المهاراتِ الأساسيةِ التي يحتاجونها في الحياة العامّةِ والوظيفيةِ، وكذا توفير برامِجَ تدريبيةٍ وتثقيفيةٍ لموظَّفي مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية.

ويقدم المعهد سلسلةً تدريبية لتعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها، مُستهدِفاً بها السفاراتِ والأكاديميين ورجالَ الأعمال؛ وقد أفاد ٣٧ طالباً من هذه السلسلةِ، التي حققت رواجاً على مدار هذا العاد.

وقد أُعِدَّت هذه السلسلةُ داخليّاً لتلبيةِ الحاجة المتزايدةِ لمزيدٍ من الأساليبِ التدريسية الحديثةِ، وقد أثبتت أيضاً رواجَها؛ وهو ما أدى إلى إعداد مجلدات تدريبية إضافية لخدمة جُمهورِ المتخصِّصين. وقد قُسمت هذه السلسلةُ في الأصل إلى أربعةِ مستوياتٍ؛ استناداً إلى الإطار الأوروبي المرجعِي في تعليم اللغةِ، ويتمثَّلُ الهدفُ منها في توفير طريقةٍ سلِسةٍ يسيرةٍ لأولئك الذين يرغبون في تعلُّمِ اللغةِ العربية لتكونَ لغةً ثانيةً لهم، بما يمكنهم من التواصُل بفاعليةٍ مع العرب.

وتَهدُف هذه الكُتبُ إلى مساعدة المتعلِّمين على تعميق فَهْمِهم للغة، بَدءاً من الحروف الهِجائيةِ، ثم الكلمات، وصولاً إلى التراكيبِ اللَّغَوية. وتُسهِمُ هذه الجهودُ في مساعدة الطلابِ على الغَوْصِ في أعماقِ الدروس، حتى يستكشفوا أكثرَ المسائلِ تعقيداً ويتعاملوا معها.

وتُعدُّ حاليّاً مجموعةٌ من الكتب الأخرى لاستكمال هذه السلسلةِ، تتضمَّنُ كتابَ محادثةٍ للعاملين في المجال الطِّبي، مع

مسارِدَ مختصرةٍ يتألَّفُ كلُّ منها من ١٠٠ كلمةٍ، وتغطي كثيراً من المجالات التخصُّصية؛ مثل التجارةِ، والطب، والمجال الدبلوماسي، إضافةً إلى ذلك تساعِدُ قصصٌ من التراث العربي الطلابَ على اكتسابِ مهاراتٍ لُغويةٍ، بدءاً من مستوى المبتدئين وصولاً إلى المحترِفين.

وفي إطار إستراتيجيتِه الراميةِ إلى إقامةِ علاقاتٍ طويلةِ الأُمَدِ مع المنظَّماتِ الخارجية، وقَّعَ المعهدُ هذا العامَ مذكِّراتِ تفاهُمٍ مع معهد تعليم اللغة العربية للناطقات بغيرها في جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن، ومعهد اللغويات العربيةِ في جامعةِ الملك سعود.

وقدَّمَ المعهدُ أيضاً ١٣ دورةً تدريبيةً تطويريةً لموظَّفِي مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، أفاد منها ١٧٩ موظَّفاً في مجالات متنوعة؛ وهي:

- الأمن والسلامة المِهَنِيّان.
  - التطوير الذاتي.
  - التميز الإداري.
  - كتابة التقارير.
  - إدارة الوقت.
- الضيافة والشخصيات المهمة.
  - الصيفة والسخصية ا
    - ادارة الاجتماعات.
- حل المشكلات واتخاذ القرار.
  - قيادة الفرَق.
  - كتابة خطابات الأعمال.
    - اللغة الإنجليزية.
  - مايكروسوفت إكسيل (١)

# دارة آل فيصل

أُنشئِتْ دارةُ آل فيصل في عام ١٤٣٢ه/ ٢٠١١م لتكونَ المنبعَ الرئيسَ للمعلوماتِ عن حياةِ الملك الشهيدِ فيصل بن عبدالعزيز آل سعود رحمه الله وعَهْدِه وآثارِه، ولِيستقِيَ منه الباحثون من داخل المملكة العربية السعودية ومن خارجها.

ويقوم فريقُ الدارة على رعايةِ مجموعةٍ كبيرة من الكُتبِ والوثائق والصور والسِّجِلَّات السَّمْعية والبصرية المتعلِّقة بالملك فيصل؛ ومنها خطاباتُه، وأوراقُه الشخصية، والتقاريرُ الصحفية المنشورة عما قدَّمَه من خدماتٍ للدين والوطن.



ol www.kfcris.com

# وتتمثل الأهداف الرئيسةُ لدارة آل فيصل فيما يأتي:

- رعاية المواد المتعلِّقة بالملك فيصل وحياتِه وعَهْدِه وآثارِه،
  وجَعْل الدارة جهةً مرجعيةً أساسيةً.
- تعزيز الوغي حول آثارِه باستخدام مفردات القرن الحادي والعشرين؛ عبرَ وسائلِ التواصل الاجتماعي على سبيل المثال.
- تشجيع الأكاديميين والباحثين على إجراء الدراسات البحثية حول الملك الراحل، ونشرها.

وقد شَهِدَ عام ١٤٣٩ - ١٤٤٠هـ/ ٢٠١٨م جهوداً لإعادةِ التنسيقِ والتنقيحِ والتنظيمِ، شارَكَ فيها فريقُ الدارة، إلى جانِبِ معظمِ أقسامِ مركزِ الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية؛ وبفضل تلك الجهود تحققَّتْ إنجازاتٌ كثيرةٌ؛ منها: نقْلُ المكاتبِ، وتنقيحُ العمليات والإجراءات، وكذلك تعزيز جهود الرَّقْمنة.

ويحرصُ الفريقُ القويُّ المؤلَّفُ من أربعةِ أعضاءٍ على استغلالِ فُرَصِ نقْلِ المكاتب لإعادةِ تنظيم المجموعات، وإعادةِ تصنيفِ أرشيفِ الصور والصحف والمجلات في قاعدةِ بياناتٍ مرتَّبة ترتيباً منطقيًا ؛ لتسهيلِ الاستجابةِ لطلباتِ البحث، وذلك بمساعدةِ ثلاثةِ متدرِّبين داخليين من قسم التاريخ بجامعة الملك سعود. وفي الوقت ذاتِه، تمكَّنَ الفريقُ من تحسين التخزين لحماية المحتويات من التلفِ.



ورقمنةُ أرشيف بهذا الحجم تُعدُّ مهمةً شاقّةً جدّاً؛ وعلى الرغم منذ ذلك فإن العمل على إنجازها يجري على قدمٍ وساقٍ؛ إذ نجَحَ الفريقُ في الانتهاء من مَسْحِ معظم الصورِ وتسميتِها، وأنهى أيضاً المرحلة الأولى من مسْحِ الملفات، وذلك في إطارِ العملِ على تحقيقِ الهدف المتمثّل في تقديم محتوىً مُرَقْمَنٍ بالكامل، ومكتبةِ صُورِ حديثةٍ يسهل الوصولُ إليها.

وفريقُ الدارة هو المسؤولُ عن الردِّ على الطلبات الخارجية الخاصة بالمواد المتعلقة بالملك فيصل، والتي ترد من الأقسام الأخرى بمركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية ومن الهيئاتِ الخارجيةِ. وقد سَرِّنا هذا العامَ أَنْ قَدَّمْنا صوراً لجامعةِ الملكِ سعود (قسم المرأة) لاستخدامها في احتفالاتِ اليومِ الوطني؛ وصوراً للملك فيصل مع الملك عبدالله لمركز توثيق السيرة الذاتيةِ للملك عبدالله؛ وصوراً متعلِّقة بالسياسةِ الخارجيةِ السعودية لدارة الملك عبدالعزيز؛ بالإضافة إلى تقديم صورٍ خاصة لقِسْم المراسم الملكية.

على اليمين وفي الأدنى: مشاهد من حياة لللك فيصل محفوظة في أرشيف دارة آل الفيصل

وعلى الصعيد الداخلي، اتخذت الدارة اللازم مع الطلب المقدَّمِ من إدارة الإعلام والنشْر، من بين طلباتٍ كثيرةٍ أخرى؛ للحصولِ على صُوَرٍ ومقاطِع فيديو لعَرْضِها في معرِضِ «الفيصل: شاهد وشهيد»، إضافة إلى محتوىً آخَرَ لنشْرِهِ على الموقعِ الإلكتروني للمركز.

وقد أضافَتِ الدارةُ إلى مواردها أيضاً نسخةً من شجرة عائلة الفيصل، تبرَّعَ بها صاحبُ السمو الملكي الأمير خالد بن سعود، وقد أُعيدَ تخصيصُ أماكن حفظ بعض الأعمال الفنية والمجموعاتِ الأخرى لتصبحَ في مكانها المناسب في أرشيفات المُتْحَف والمكتبة.

# إنجازات عام ١٤٣٩ - ١٤٤١ه/ ٢٠١٨م

- إدراج مكتبة الملك فيصل الخاصة لتكون جزءاً من أرشيف الدارة.
- نقل مصنَّفات المكتبة الإدارية المتعلِّقة بالملك فيصل إلى مكتبةٍ أُعيدَ تنظيمُها حديثاً.
  - بَدْء العمل على أرشفة الصور.
- اقتناء مجموعة الوثائق البريطانية المتعلِّقة بالملك وفهرستها.
  - تعقيم المجموعات وترميمها بصورة مستمرة.

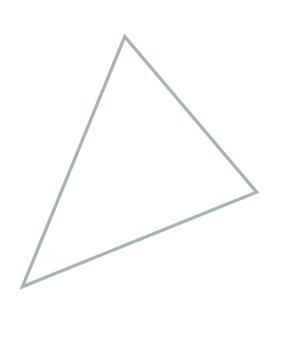


**○**₩ | www.kfcris.com

## معرض دارة آل فيصل











@kfcris @kfcris\_en



@kfcris



@kfcris\_sa

**in** LinkedIn kfcris\_sa